

SoliTex'Oise

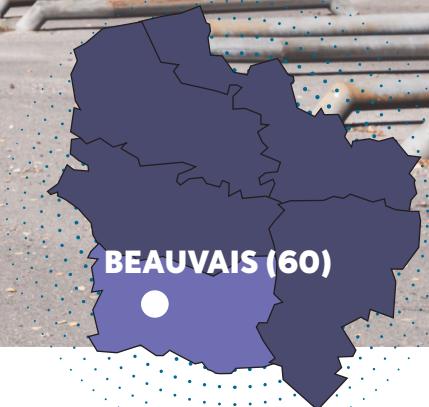
#PLATEFORME DE TRI
#TRI
#RÉEMPLOI

Les portraits de la filière textile en Hauts-de-France

portrait réalisé avec le partenariat de

RENCONTRE AVEC ÉRIC AHOUANSOU

Directeur de SoliTex'Oise



CRÉATION ET DÉPLOIEMENT DE LA STRUCTURE

Tout commence en 2015 avec le Groupe Arash, spécialisé dans la valorisation et le réemploi des textiles d'habillement, linge de maison et chaussures (TLC) au Bénin. L'entreprise s'approvisionne auprès de plateformes de tri textiles françaises et européennes et revend les produits à la population locale.

Entre 2015 et 2020, l'activité prend de l'ampleur mais fait fasse très vite à une difficulté majeure : des erreurs dans les commandes se multiplient impliquant une diminution du taux de réemploi des vêtements et une hausse du coût de traitement des rejets...

Eric Ahouansou, président du Groupe Arash, a alors l'idée de créer un centre de tri en France pour améliorer la traçabilité et le zéro-déchet à l'export. Ainsi commence en 2022 l'histoire de SoliTex'Oise (Solidarité Textile).

Le choix de l'implantation de la plateforme se porte sur le département de l'Oise (département non couvert par Le Relais) et plus précisément à Beauvais, commune proche des autoroutes et territoire connu par Éric Ahouansou.

« *Une étude-action avant de lancer SoliTex'Oise avec le concours de la Maison de l'Économie Solidaire* »

Il se rapproche rapidement de la Maison de l'Économie Solidaire (MES)¹ et bénéficie des services de l'incubateur du PTCE² Oise-Ouest pour mener une étude-action sur la faisabilité d'un site de tri sur Beauvais.

¹<https://eco-solidaire.fr/>

²PTCE : Pôle Territorial de Coopération Économique

L'étude-action se déroule de septembre 2021 à mai 2022 avec le concours de la MES et de la Recyclerie du Pays de Bray qui met à disposition les textiles reçus pour l'expérimentation de tri. Pendant cette période, l'équipe trie 20 tonnes de textile.

SoliTex'Oise est lancé dès la fin de l'étude-action, en mai 2022, sous la forme d'une entreprise d'insertion sous statut SAS³, dont les trois actionnaires sont : Éric Ahouansou en son nom propre, la MES et le Groupe Arash.

Des locaux sont trouvés à Beauvais, renommés « L'Usine Agile » et mutualisés avec deux autres projets de la MES : Recycl'Aide (aides techniques médicales) et CICAT (centre d'information et de conseil à l'installation des aides techniques).

SoliTex'Oise démarre avec 3 salariés en 2022 pour atteindre aujourd'hui 15 salariés (5 permanents et 10 salariés en insertion CDDI) dans des postes diversifiés : administration, manutention, logistique, vente...

Les salariés sont tous en CDI, avec des contrats de 28 h principalement pour les personnes en insertion (notamment pour permettre aux personnes qui en ont besoin, de passer le permis).

L'ACTIVITÉ ET LES RÉUSSITES

L'ambition de SoliTex'Oise est de construire une filière textile circulaire et inclusive. Véritable Hub de circularité textile, SoliTex'Oise fédère les acteurs publics, privés et associatifs pour bâtir une filière textile régénérative, ancrée dans le territoire et porteuse d'emplois durables. L'entreprise combine performance environnementale, impact social et innovation industrielle afin de démontrer que le textile peut devenir un levier de transition écologique et solidaire.

L'entreprise trie le textile mais ne le recycle pas (pour cela, elle envoie les matières concernées à des partenaires) et ne fait pas d'upcycling.

Rayonnant d'abord localement, Solitex'Oise s'est développé sur l'ensemble du département. Aujourd'hui, l'ambition est de créer de nouveaux partenariats à l'échelle régionale avec d'autres acteurs de la filière pour renforcer les coopérations, les synergies et le maillage.

SoliTex'Oise est agréé comme collecteur et trieur auprès de l'éco-organisme Refashion dès 2022.



L'activité de la structure s'amplifie progressivement, passant de 250 tonnes de textiles triés en 2022 à 700 tonnes en 2024, avec une visée à 1 000 tonnes en 2025 et un objectif de 3 000 tonnes d'ici 5 ans.

En 2024, SoliTex'Oise ouvre une friperie de 200 m² juste à côté de l'entrepôt. Objectif : être le plus impactant possible localement et inciter au réemploi. Le zéro déchet guide la structure entre textile vendu localement, export vers le Bénin et matière transmise aux entreprises de recyclage.

SOLITEX'OISE : LES CHIFFRES CLÉS

CRÉATION DE SOLITEX'OISE EN 2022

**15 SALARIÉS DONT
11 EN CONTRAT D'INSERTION**

**1000 TONNES
DE VÊTEMENTS TRAITÉS EN 2025**

**250 000 €
DE CHIFFRE D'AFFAIRE EN 2024**

1 LIEN UNIQUE AVEC LE BÉNIN

³Société par Actions Simplifiées



LES PARTENARIATS

La structure récupère des textiles par différents biais :

- 80 % des recycleries ressourceries de l'Oise ;
- des entreprises privées, l'hôpital de Beauvais, des écoles avec l'installation de bacs de collecte lors de semaines balisées (les textiles sont moins nombreux mais de meilleure qualité) ;
- d'autres collecteurs textiles qui ne font pas de tri.

De fait, SoliTex'Oise est en relation avec de nombreux partenaires, tant pour la collecte des textiles que pour le recyclage de matières (Remondis Oise, Vanheede Environnement), le soutien au tri (Refashion), l'insertion des salariés (DDETS⁴, MES), l'accompagnement au déploiement de l'activité (département, agglomération de Beauvais) ou les échanges entre pairs (Gebetex dans l'Eure, Relais Est à Mulhouse, Vosges TLC Alpes...).

.....

« De nombreux partenaires pour la collecte de textile »

.....

L'approche coopérative, la mutualisation des moyens, les groupes de réflexion sont des outils nécessaires pour développer la filière textile, selon Éric Ahouansou.

À ce titre, SoliTex'Oise et la MES ont intégré un espace national sur la filière : Synergies TLC⁵. En plus d'accompagner les acteurs de la filière textile, Synergies TLC participe à des travaux de recherche et développement et a créé Nouvelles fibres textiles⁶

à Lyon : unité industrielle triant la matière par composition et couleur, et capable d'enlever les points durs. Ce qui permet de transformer notamment les textiles en isolant, en matière pour de la filature...

Un tel démonstrateur dans les Hauts-de-France serait bénéfique afin d'absorber les matières triées et les valoriser au mieux.

SoliTex'Oise est également adhérent de la Fédération des Entreprises d'Insertion (FEI), ce qui lui permet d'être en contact avec des homologues et d'avoir des retours d'expérience.

Autre partenaire incontournable, la Recyclerie du Pays de Bray⁷ (60) a été, avec la Maison de l'Économie solidaire, un acteur important pour SoliTex'Oise.

La Recyclerie se met au service des porteurs de projets pour les aider à se développer. Elle agit comme un instrument au service du développement du réemploi et des autres filières du territoire.



⁴Direction de l'Emploi, du Travail et des Solidarités.

⁵<https://synergies-tlc.com/>

⁶<https://www.nouvellesfibrestextiles.com/fr/home-francais/>

⁷<https://eco-solidaire.fr/groupe-mes/la-recyclerie-du-pays-de-bray> : Atelier chantier d'insertion, la Recyclerie du Pays de Bray s'articule autour de quatre axes : la collecte d'objets présentant un potentiel de réemploi ; la valorisation en atelier ; la vente des objets et la sensibilisation avec un rôle d'éducation à l'environnement.

LES PERSPECTIVES

SoliTex’Oise est en pourparlers avec la communauté d’agglomération du Beauvaisis pour pouvoir implanter des containers de dons classiques sur l’ensemble du territoire.

Mais SoliTex’Oise doit prévoir une extension du local existant ou l’acquisition d’un nouvel entrepôt : en effet le développement de l’activité implique d’augmenter tout particulièrement les espaces de stockage.

.....

« Une traçabilité de A à Z entre la France et le Bénin »

.....

Le lien avec le Bénin reste une des priorités pour SoliTex’Oise dans les années à venir, avec le projet d’y construire une installation aux normes de travail européennes et d’y améliorer les conditions de travail.

Le tri matière doit être encore plus structuré pour réduire les déchets textiles et avoir un meilleur réemploi et recyclage.



LA FILIÈRE TEXTILE

selon Éric Ahouansou

La filière textile fait face à de nombreux défis :

- la fast fashion, dont les textiles de mauvaise qualité empêchent la valorisation de ces tissus ;
- la concurrence avec les commerces en ligne du seconde main pour les particuliers ;
- des charges de plus en plus fortes ;
- la difficulté de recruter du personnel.

Sur ce dernier point, SoliTex’Oise compte un noyau dur de salariés motivés. Mais fidéliser les personnes n’est pas toujours facile et les processus de recrutement et de formation sont souvent renouvelés.

Il faut à la fois dialoguer avec les structures d’aide au recrutement (Plateforme de l’inclusion, France travail, services publics de l’emploi) pour trouver les bons candidats et donner envie aux salariés déjà en place de rester dans la structure et d’assurer une qualité de tri constante et pérenne...

.....

« La première ressource de l’entreprise est le salarié »

.....

Il est impératif de leur offrir de bonnes conditions et de les accompagner. Ceci contribue au succès du projet... Un salarié bien formé peut être plus efficace qu’une machine pour repérer, par exemple, de petites taches rendant le vêtement invendable.

Pour structurer efficacement la filière textile, il est nécessaire que les étapes de l’ensemble chaîne de valeur (collecte, tri, mise sur le marché, valorisation, recyclage,...) soient assurées par des acteurs qui se connaissent, se fassent confiance et créent des habitudes de travail entre eux.

Selon Éric Ahouansou, ce travail de coordination et d’animation doit être réalisé par une structure de type « tête de réseau » qui dédierait un poste à cette activité.

Le rôle du coordonnateur sera de transmettre les différentes informations du réseau, de définir des objectifs et d'aider les acteurs de la filière à les tenir, d'identifier les points de blocage et les leviers, de créer un réseau capable de travailler ensemble.

CONTACT

Anne Lefèvre

anne.lefeuvre@cresshdf.org

Amandine Montuelle

amandine.montuelle@cresshdf.org

Siège social

8-10 rue Baptiste Monnoyer 59800 LILLE
contact@cresshdf.org | 07 68 81 73 10

Pôle administratif

ESSpace Amiens, Parc de Beauvillé
21 rue François Génin 80000 Amiens

www.cresshdf.org | www.esshdf.org

