

Visio

# LA CRESS DÉCRYPTE

## Les dynamiques collectives de transitions dans les territoires

Un événement organisé par



Partenaires de l'événement



Avec le soutien financier de



# Introduction



**Julien Cordier**  
Directeur Adjoint



**Quentin Pille**  
Chargé de mission



# Restitution de l'étude-action du Labo de l'ESS

## Dynamiques collectives de transitions dans les territoires



# Restitution

---



**Nikola Jirglova**

Responsable Projets & Développement



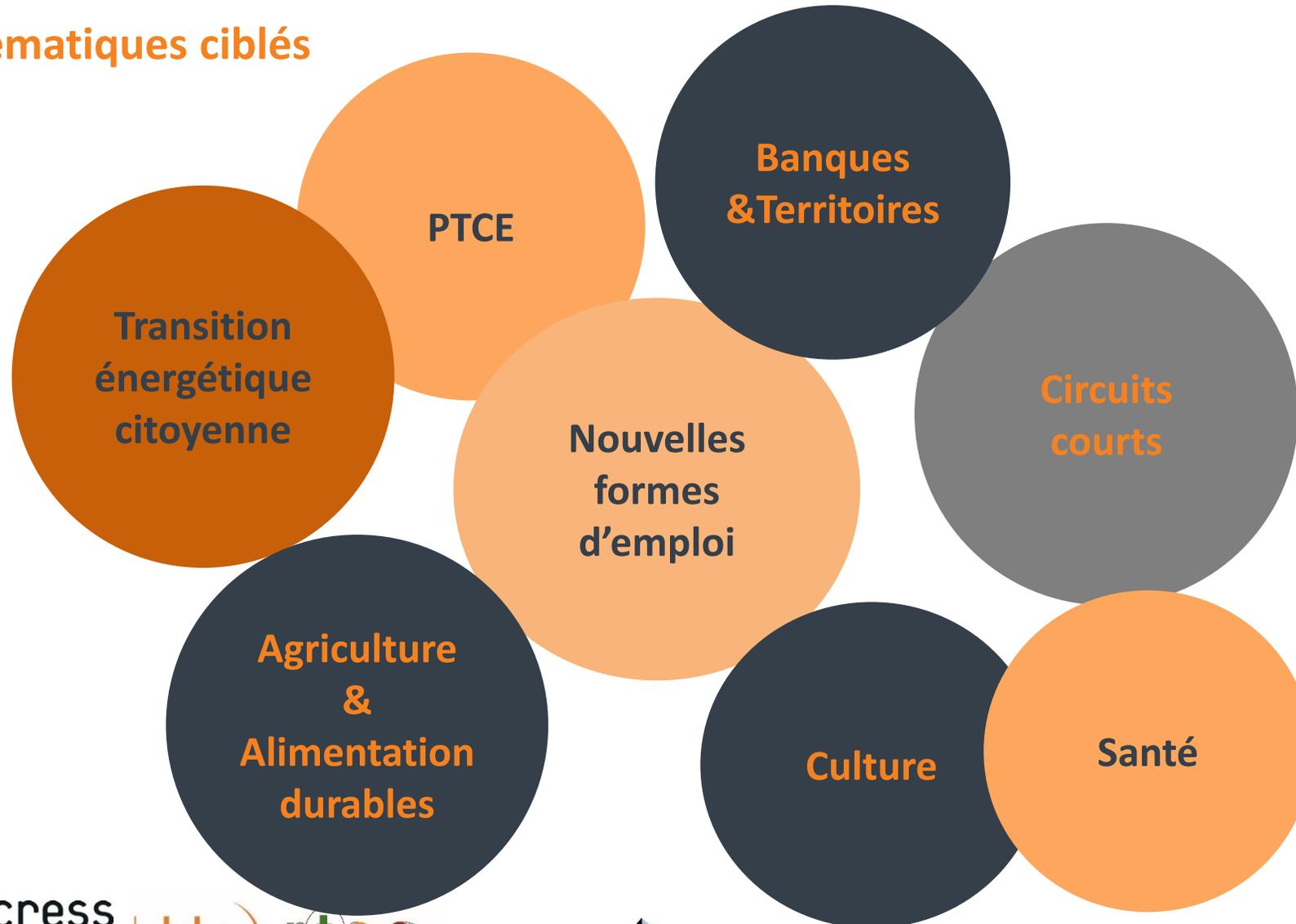
## Le Labo de l'ESS



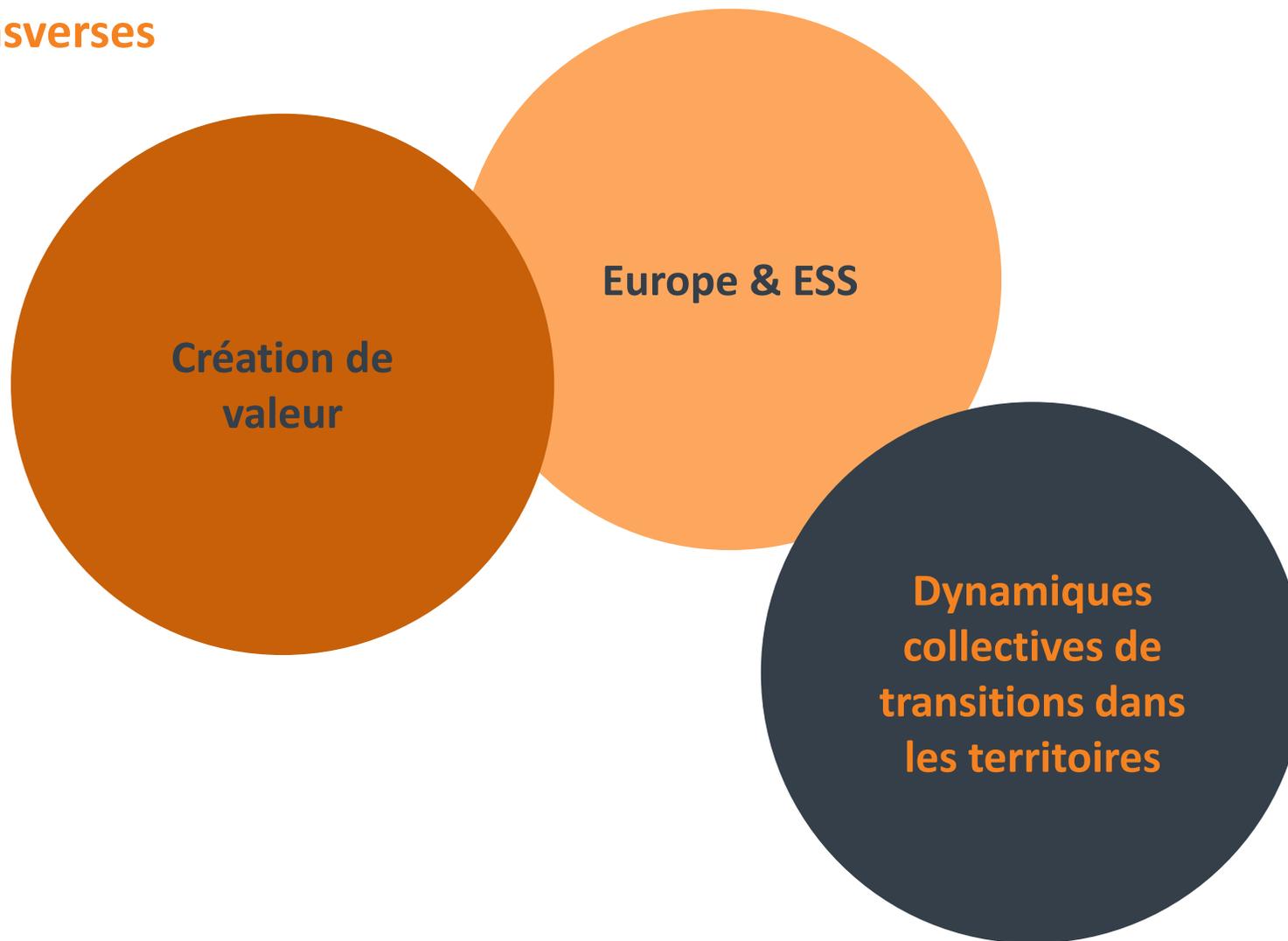
Un **think tank** qui construit, par un travail collaboratif, des **axes structurants de l'économie sociale et solidaire**, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et inspirantes issues des territoires.



## Ses travaux thématiques ciblés



## Ses travaux transverses





The video player interface is split into two main sections. On the left is a white title slide with the 'lelabo' logo at the top, followed by the text 'Étude-action Dynamiques collectives de transitions dans les territoires 2020'. On the right is a video frame showing a rural landscape with rolling hills, fields, and trees under a clear sky. At the bottom of the player, there is a progress bar showing '0:02 / 2:58' and various control icons like play, volume, settings, and full screen.



Étude-action  
Dynamiques collectives de  
transitions dans les territoires  
2020

0:02 / 2:58



# Définition



## Dynamiques collective de transition dans les territoires

Coopération d'une diversité d'acteurs  
(associations, habitants, entreprises, pouvoirs publics locaux...)

Transformation au profit de ses acteurs et/ou du territoire

### Objectifs variables

(assurer à tous à un emploi, favoriser la production et consommation locale des énergies renouvelables, relocaliser l'économie ...)

### Maturité diverses

### Échelle géographique variable

(communauté de communes, métropole ou au-delà,  
Biovallée dans Drôme)



# Les raisons d'être de l'étude

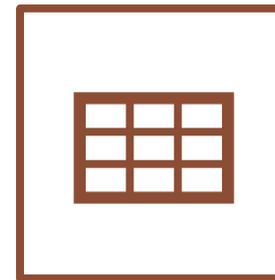
**Comment** conduire un changement durable et systémique, porteur de résilience ?



Leviers de la transition



Besoin de connexions



Une étude transversale

## 14 types de dynamiques étudiées

PTCE, cluster d'entreprises, Territoires Zéro Chômeur, projet alimentaire territorial (PAT), territoire à énergie positive (TEPOS), monnaie locale, marque territoriale, tiers-lieux ...

# La méthode de réalisation de l'étude

## Les terrains

Etude de **17** dynamiques  
**14** types différents  
2 jours de visite par terrain



## Les livrables à visée opérationnelle

- 17** monographies  
**1** rapport transversal
- *Enseignements tirés du terrain*
  - *Outils et méthodes*
  - *Propositions à visée opérationnelle*



**18 mois**



**Une réflexion collective**

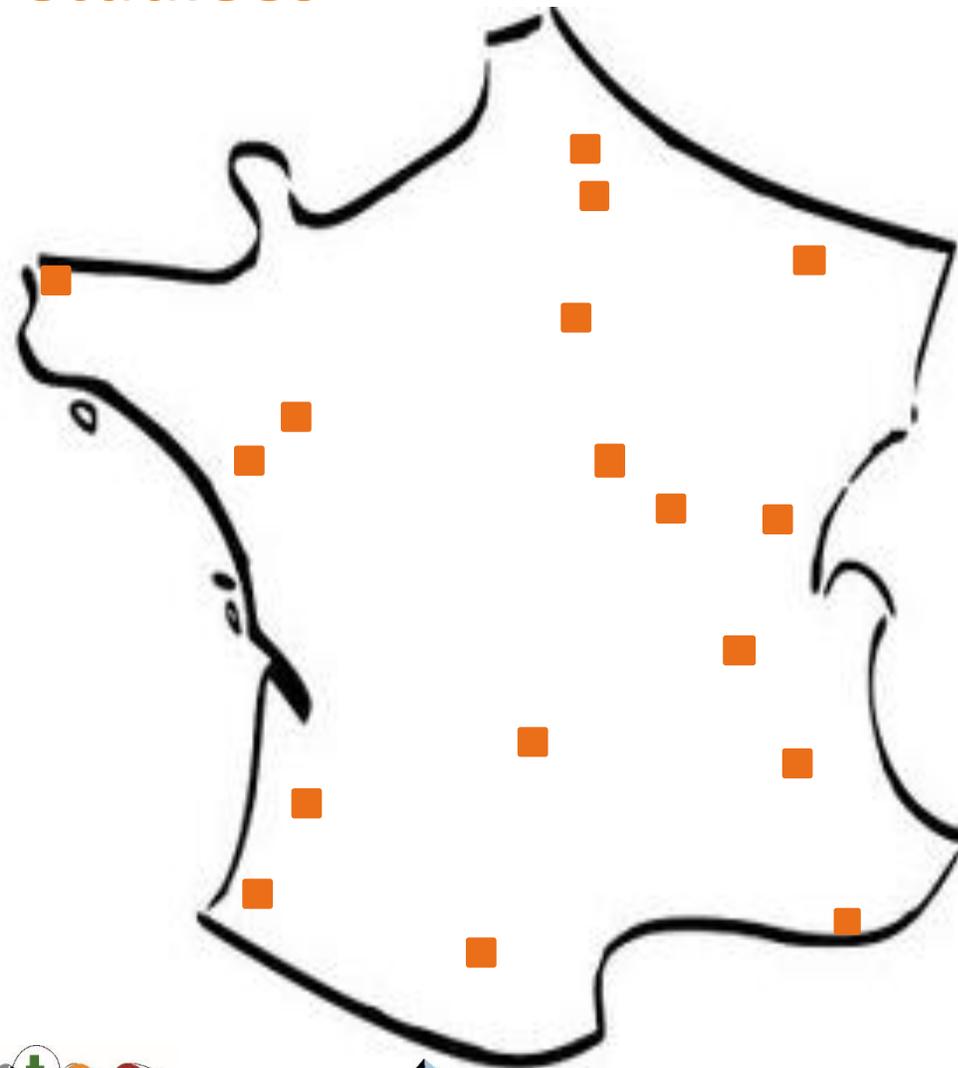
**3** séminaires d'échanges de pairs à pairs



Restitutions, ateliers de réflexions

# 17 dynamiques étudiées

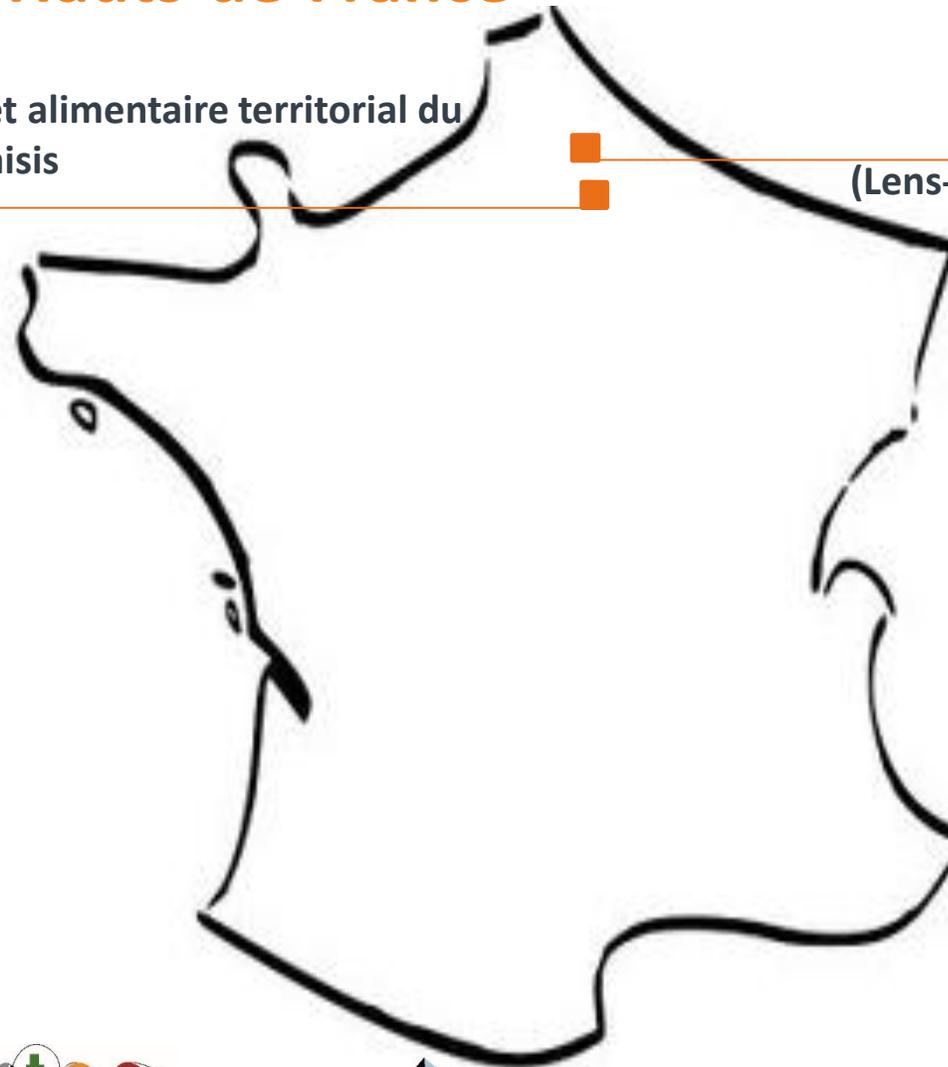
---



## 2 dynamiques en Hauts-de-France

Projet alimentaire territorial du  
Douaisis

« Mine d'Idées »  
Fondation de France  
(Lens-Liévin, Hénin-Carvin)



# Construire des coopérations durables avec des acteurs diversifiés



## Les leviers de la coopération

- Identifier un **projet** et des objectifs communs
- Réaliser des « **victoires rapides** » pour asseoir la coopération
- Construire un **récit fédérateur**
- Cultiver le **plaisir** de faire ensemble
- Définir un cadre de **gouvernance** propice aux coopérations
- Réaffirmer sans cesse son désir d'être pionniers
- Évaluer régulièrement la coopération

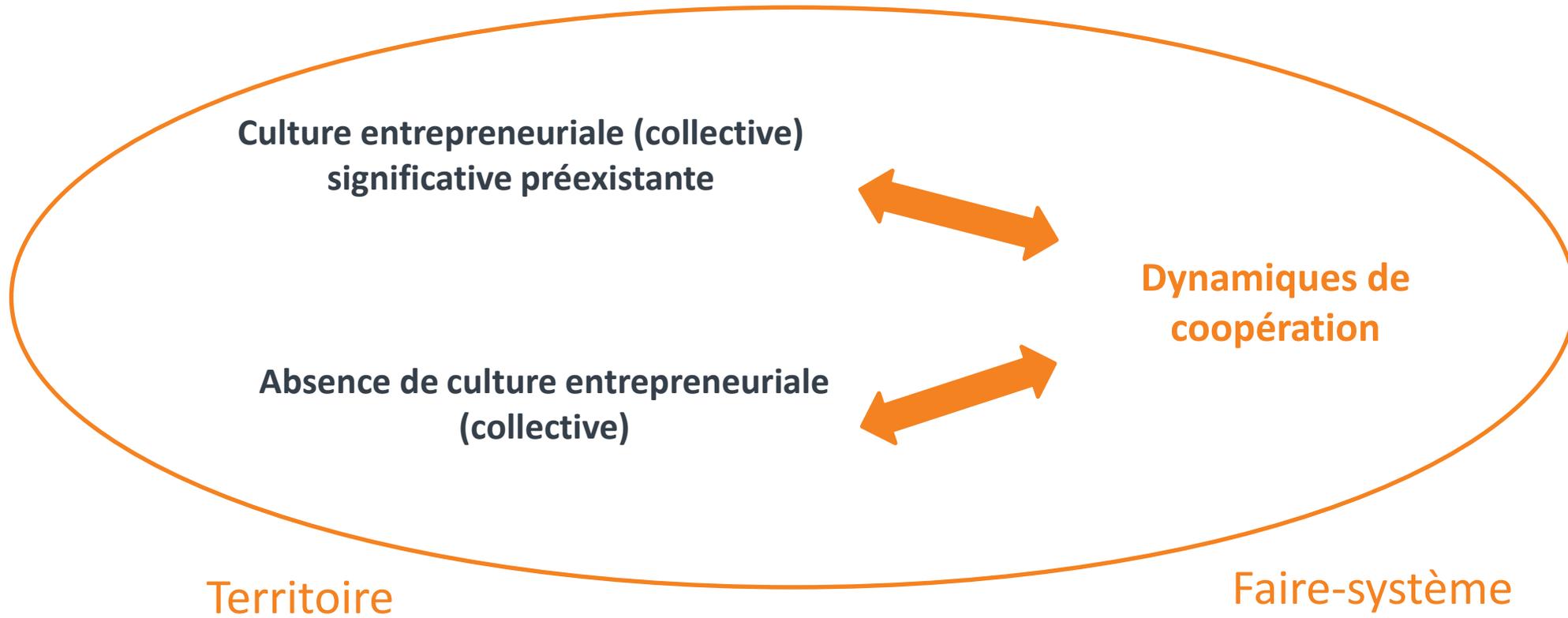
# L'implication des habitants : gage de pertinence et de pérennité ainsi qu'une mine de ressources



## Les leviers de l'implication des habitants

- Répondre aux besoins concrets des habitants
- Faire preuve rapidement avec du concret
- Aller chercher les « invisibles »
- Générer la **rencontre** et la **convivialité**
- Libérer la **créativité** des habitants
- Utiliser des **méthodes d'animation innovantes** (Start-up de Territoire, forum ouvert, débat mouvant ...)

# Développer une culture entrepreneuriale (collective)



# Développer une culture entrepreneuriale (collective)



## Leviers d'une culture entrepreneuriale (collective)

- **Sensibiliser et former les habitants** à l'entrepreneuriat, et porter une attention particulière aux jeunes
- **Inscrire l'entrepreneuriat dans le récit du territoire**
- Offrir un **accompagnement individuel aux projets**
- S'ouvrir à des **réseaux extérieurs**

# Vers des modèles économiques pérennes

Une diversité de ressources mobilisables par les dynamiques  
Un équilibre difficile à trouver



## A l'attention des pouvoirs publics

- Accepter de financer les dépenses d'investissement en ingénierie des projets.
- Apporter plus fréquemment des fonds propres (SCIC).
- Dédier des financements aux démarches d'évaluation d'impact.



# Témoignages

## des porteurs de dynamiques collectives territoriales

étudiées par le Labo de l'ESS



## Témoignage

# Fondation territoriale des lumières Hauts-de-France



Florence Quint  
Déléguée



# Fondation territoriale des lumières

Nouvelles dynamiques  
pour une terre d'avenir



La CRESS décrypte  
"Les dynamiques de coopération territoriale »  
3 décembre 2020

Sous l'égide de

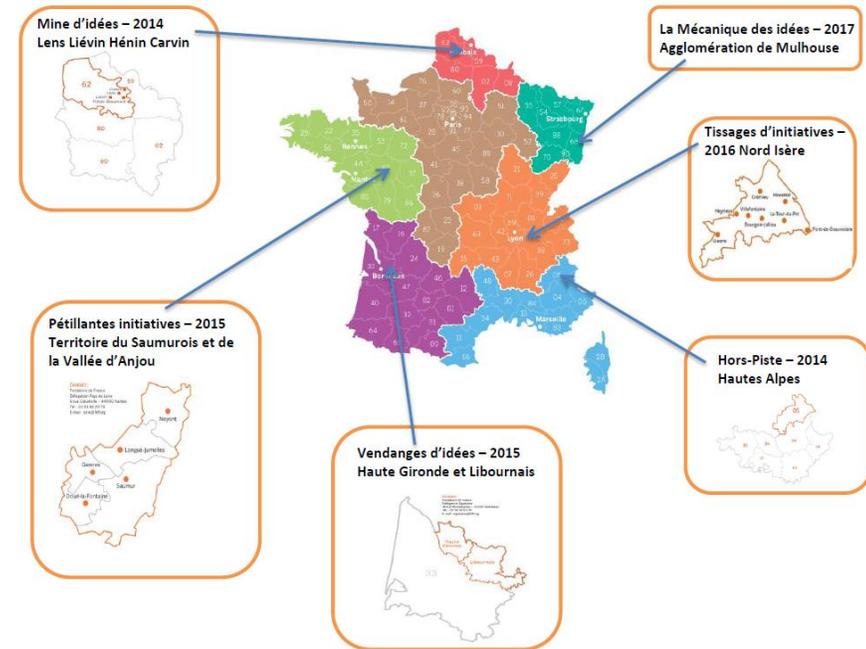


La Fondation  
de toutes les causes

# A l'origine, une coopération territoriale

## Entre la Fondation de France et des acteurs locaux

- Un programme expérimental de la Fondation de France : Dynamiques territoriales
- Une façon d'agir inédite : l'appel à idées et à projets ouvert à tous thèmes sur un territoire circonscrit
- Encourager l'envie d'agir des citoyens et en les accompagnant dans leur démarche



Ce programme a permis de soutenir plus de 70 projets de 2013 à 2018 sur les territoires de Lens-Liévin et Hénin-Carvin

# La Fondation territoriale des lumières

## Relais du programme Mine d'idées de la Fondation de France

> Créée en 2018 par 10 partenaires, impliqués sur le territoire, acteurs des secteurs privés et parapublics de l'habitat social, de la santé, de la protection sociale, de l'hôtellerie et du bâtiment.



3 décembre  
2018 :  
passage de  
relais Mine  
d'idées,  
Fondation  
territoriale des  
lumières

### > Mission

Faire incuber les idées nouvelles et soutenir financièrement les projets permettant de lutter contre toute forme de précarité sur le bassin minier.

### > Ambition

Créer de nouvelles coopérations (privé et parapublic) pour susciter l'envie d'agir des habitants et soutenir leurs initiatives.

## APPEL à PROJETS PERMANENT : Quels projets la Fondation soutient-elle ?



### 4 critères de sélection issus de Mine d'idées :

- répondre à des besoins auxquels sont confrontés les habitants, notamment les plus vulnérables ;
- impliquer les habitants bénéficiaires du projet dans sa conception, sa mise en œuvre et son évaluation ;
- susciter de nouvelles solidarités entre habitants,
- susciter de nouvelles coopérations entre acteurs locaux.

# Les appels à projets thématiques : une coopération d'expertise et de réseau

## 2019 Prévention santé



- 25 dossiers reçus
- 9 dossiers présélectionnés
- 6 projets soutenus

## 2021 Employabilité des jeunes

## 2020 Jeunes et l'écocitoyenneté



- 18 dossiers reçus
- 8 dossiers présélectionnés
- Sélection en novembre 2020

# Montée en puissance du nombre de projets soutenus

Bravo aux nouveaux projets soutenus !



« Pop'cirque »



Mon quartier éco-citoyen



Le Nino'Mobil

Tous appels à projets confondus :

- 6 projets en 2018,
- 14 en 2019
- autour de 23 en 2020...

<p><b>LES PUPPET CHOUX</b> L'association Du miel sur mes tartines, sise à Lallaing, a mis en place une épicerie solidaire ainsi que des ateliers de couture et de cuisine. [...]</p>	<p><b>« A NOS ASSIETTES ! VERS PLUS DE DURABILITE »</b> Porté par Episol 59, épicerie solidaire de Cuesnain, A nos assiettes ! Vers plus de durabilité a l'ambition de promouvoir l'alimentation durable (sensibiliser, informer...), accompagner [...]</p>	<p><b>AUTO-RÉHABILITATION ACCOMPAGNÉE POUR LE RENOUVEAU DU BASSIN MINIER</b> L'ARA est une démarche reconnue pour lutter contre le mal-logement et la précarité énergétique. Elle permet aux habitants de se réapproprier individuellement et collectivement les [...]</p>
<p><b>GROUPE DE SOUTIEN CITOYEN</b> L'AFad du Douaisis souhaite proposer un espace de partage et de soutien à raison de deux rencontres par mois plus des ateliers ponctuels, sur le [...]</p>	<p><b>CRÉATION D'UN ATELIER M.A.O</b> L'Espace MusANDY que gère par l'association Les amis d'Andy de Fressain propose des ateliers musicaux pour les personnes en situation de handicap, quel qu'il soit. Afin [...]</p>	<p><b>MAMIE BISCOTTE À LA RENCONTRE DES GENS D'ICI</b> Mamie Biscotte est un projet de coopération inter-associative entre la Cie Micromega et la Maison de la Poésie des Hauts-de-France, désirant mutualiser leurs moyens afin [...]</p>
<p><b>UNE IDÉE, UNE FORME, UNE PAROLE</b> Mené en collaboration avec des structures sociales, notamment l'APSA de Lens, le projet Une idée, une Forme, une parole porté par la Compagnie Corpop de [...]</p>	<p><b>CHECK TON BILAN DE SANTÉ</b> Porté par l'association Unis Cité Hauts-de-France, le projet CHECK TON BILAN DE SANTÉ se veut un outil de sensibilisation des jeunes aux notions de santé. [...]</p>	<p><b>NUTRI'EXPO</b> Porté par l'association CHAAFIIP, le projet NUTRI'EXPO consiste en une exposition itinérante sur la thématique de l'alimentation équilibrée à petit budget. Exposition participative, collaborative et [...]</p>
<p><b>NUMERICORPS</b> Porté par la Maisons des enfants de Douai de l'Association Temps de vie, NUMERICORPS propose d'explorer son corps via un support numérique de façon à [...]</p>	<p><b>LE BIEN ÊTRE À TRAVERS L'ART ET LE YOGA</b> Porté par l'association EMERA, le projet LE BIEN ÊTRE À TRAVERS L'ART ET LE YOGA consiste à mettre</p>	<p><b>INFOSANTÉ BASSIN MINIER</b> Porté par l'Association COREPS, le</p>

# Le programme Covid-19

Conçu pendant le confinement en partenariat avec Pas de Calais Actif et Nord Actif

**PAS-DE-CALAIS**ACTIF

**NORD**ACTIF  
*Entrepreneur engagé*

Fondation  
de  
France

La Fondation  
de toutes les causes

- Dispositif de soutien exceptionnel
- Enveloppe de 50 000 €
- Circuit de validation accéléré
- Soutien en investissement ou en trésorerie
- Cible : associations de taille modeste, moins de 10 salariés (effet levier de l'aide de la fondation)

Merci de votre attention





## Témoignage



# PTCE Figeacteurs (Figeac) Occitanie



Solène Riaublanc  
Chargée de projet



# Le rôle des collectivités territoriales dans la mise en place des dynamiques de coopération

---

## Partenaire incontournable, et parfois initiateur et/ou porteur

- Changement de **posture** (co-construction, lâcher prise ...)
- Rôle de **décodeur**, de facilitateur
- **Financements** et apports en **ressources humaines**
- Mission **d'aménageur** et mise à disposition du foncier ou du bâti

# Le rôle des collectivités territoriales dans la mise en place des dynamiques de coopération

## Le dispositif ACTE



Quentin Pille  
Chargé de mission



Région  
Hauts-de-France

**ACTE**

## ACCELERATEUR DE COOPERATIONS TERRITORIALES ECONOMIQUES

AIDE DIRECTE

créé en 2018 par la Région Hauts-de-France



Région  
Hauts-de-France



### Objectifs :

- ➔ Activer des dynamiques de coopération **multi-acteurs et multi-partenariales** comme **levier d'un développement territorial** fondé sur la durabilité et la solidarité ;
- ➔ Répondre à des problématiques locales d'intérêt collectif par des **projets co-construits** porteurs de solutions ancrées et intégrées ;
- ➔ Favoriser les idées nouvelles et les expérimentations en s'appuyant sur **les acteurs locaux et les citoyens** ;
- ➔ Révéler et valoriser les ressources spécifiques des territoires pour **générer des activités économiques non délocalisables** ;
- ➔ Favoriser l'essaimage des projets exemplaires sur le territoire régional.

**ACTE**

## ACCELERATEUR DE COOPERATIONS TERRITORIALES ECONOMIQUES



Région  
Hauts-de-France



### Projets éligibles :

Projets de dynamiques territoriales de coopération, multi-acteurs, de **différents niveaux de maturité** :

- ➔ **EMERGENCE** : Permettre **l'identification du besoin** et **le développement des réponses entrepreneuriales** pour y répondre.
- ➔ **STRUCTURATION** : Permettre **la création ou le développement de services mixtes** (public/privés) pouvant aller jusqu'à la création d'une entité porteuse (ex : SCIC)
- ➔ **DEVELOPPEMENT** : Permettre aux coopérations existantes et structurées de se développer et de franchir un cap.
- ➔ **ESSAIMAGE** : Favoriser l'essaimage des projets exemplaires sur le territoire régional.

**ACTE**

## ACCELERATEUR DE COOPERATIONS TERRITORIALES ECONOMIQUES



### Bénéficiaires :

**2 cibles :**



**LES ENTREPRISES DE L'ESS**



**LES EPCI à fiscalité propre de + de 15 000 habitants ou regroupements d'EPCI dans la phase d'impulsion et d'émergence d'une dynamique de coopération économique**



Région  
Hauts-de-France

**ACTE**

## ACCELERATEUR DE COOPERATIONS TERRITORIALES ECONOMIQUES



### Montants et Dépenses éligibles :

**Subvention comprise entre 15 000 € et 60 000 €, limitée à 50% des dépenses éligibles**

Plafond à **60%** pour les projets de coopération développés dans les **territoires ruraux** ou les **quartiers prioritaires de la politique de la ville**

### Dépenses éligibles selon la maturité du projet :

- ➔ **EMERGENCE** : Dépenses de fonctionnement dédiées au projet ; Frais de prestations externes facturés et directement liés à l'action collective.
- ➔ **STRUCTURATION / DEVELOPPEMENT** : Coûts liés à l'animation et l'ingénierie nécessaire à la conduite du projet dans le cadre d'une action collective ; Coûts liés à l'expérimentation et à la capitalisation
- ➔ **ESSAIMAGE** : Dépenses de fonctionnement uniquement dédiées au projet ; Frais de prestations externes facturés et directement liés à l'action collective; Coûts liés aux transferts de l'action innovante et à son essaimage ; Coûts liés à la diffusion d'outils et de méthodes sur le territoire

# L'accompagnement possible par les acteurs régionaux



Nicolas Chochoy  
Directeur de l'Institut Godin



# Conclusion



Anne-Laure Federici  
Déléguee gnerale du RTES

