



CYCLE DE WEBINAIRES #3 Europe & Coopération

Jeudi 23 mai 2024

**Dans le cadre du Groupe de Travail Europe animé par
le Mouvement Associatif & la Chambre Régionale de l'Économie
Sociale et Solidaire (CRESS) des Hauts-de-France**

**Cycle de webinaires de décryptages des fonds européens pour les
acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire et Vie associative**



PROGRAMME

- 1 - **Coopérer**, une démarche incontournable pour mobiliser tous les fonds européens *par Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France*
 - 2 - **Témoignage** sur le projet INTERREG « Habitat Défi-Jeunes » *par Perrine BEHAGUE URHAJ*
 - 3 - Questions/réponses
 - 4 - **Préparer** son équipe et son environnement à la coopération *par Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France*
 - 5 - Témoignage sur le **Partenariat Européen pour l'Innovation en Agriculture (PEI-AGRI)** en Hauts-de-France *par Alice DE SAINT-SERNIN Région Hauts-de-France*
 - 6 - Quel **accompagnement** ? *par Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France*
 - 7 - Questions/réponses
- 

1 - Coopérer, une démarche incontournable pour mobiliser des fonds européens

Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France



Projet multi-bénéficiaires

COOPERATION

Réseaux

Projet collaboratif

Consortium

Partenariat

≠ projet monopartenaire : une entité soumet seule un projet aux fonds européens

Rappel : les financements européens s'inscrivent dans une logique de projet.

Un besoin, une problématique est détecté par un ou plusieurs acteurs



Il correspond aux priorités et ambitions de l'Union Européenne



Afin d'apporter une **solution ambitieuse et nouvelle** à ce besoin/problématique, les acteurs définissent et mettent en place un **PROJET**



- *Actions*
- *Planning*
- *Gouvernance*

- *Indicateurs*
- *Moyens*



Dans tous les cas, cette réponse s'appuie sur une démarche partenariale

- EN INTERNE – Travail inter-services (technique, administratif, financier...)
- EN EXTERNE
Aller chercher de l'expertise que vous ne possédez pas
... jusqu'à travailler avec un partenaire européen !

Coopérer autour d'un projet ou dans un réseau: quels intérêts?

- **Une brique pour une mise en réseau**
 - Facteur d'intégration des acteurs au sein de l'Union Européenne (terreau pour coopérations futures)
 - Fédératrice au sein de la structure (valorisation des agents impliqués) et visibilité à l'échelle UE.
- **Un accélérateur d'innovation**
 - S'associer à des compétences complémentaires afin de faire émerger des idées et méthodes nouvelles.
 - Partage des risques financiers et techniques pour réussir une ambition



En tant que porteur de projet, cela veut dire aller chercher son **unusual suspect** pour son groupe projet = l'acteur inhabituel voire atypique pour ma structure, qui peut m'aider à répondre à ma problématique.



Et vous, quel(s) est (sont) vos unusual suspects dans le cadre de vos missions ?

à l'échelle régionale
ou nationale

Programmes régionaux ou nationaux

Gérés par les Régions ou l'Etat

**PROGRAMMES REGIONAUX ou
NATIONAUX**

=

*FEDER, FSE+, FTJ, FEADER,
FEAMPA*

à l'échelle
transfrontalière ou
transnationale

Programmes de coopération territoriale

Gérés par les Régions ou l'Etat

**PROGRAMMES INTERREG
(financé par le FEDER)**

=

*Interreg Europe, Interreg ENO,
Interreg FWV, Interreg Mer du Nord*

à l'échelle
européenne

Programmes Sectoriels

Gérés par la Commission européenne

PROGRAMMES THEMATIQUES

=

*Horizon Europe, l'UE pour la Santé, MIE,
Life, Erasmus+, Europe Créative, etc.*

Approche collaborative/partenaire formalisée
requis dans la quasi-totalité de ces programmes
(multi-partenaires – plusieurs pays européens impliqués)

Les différents rôles dans les projets collaboratifs européens



Coordinateur

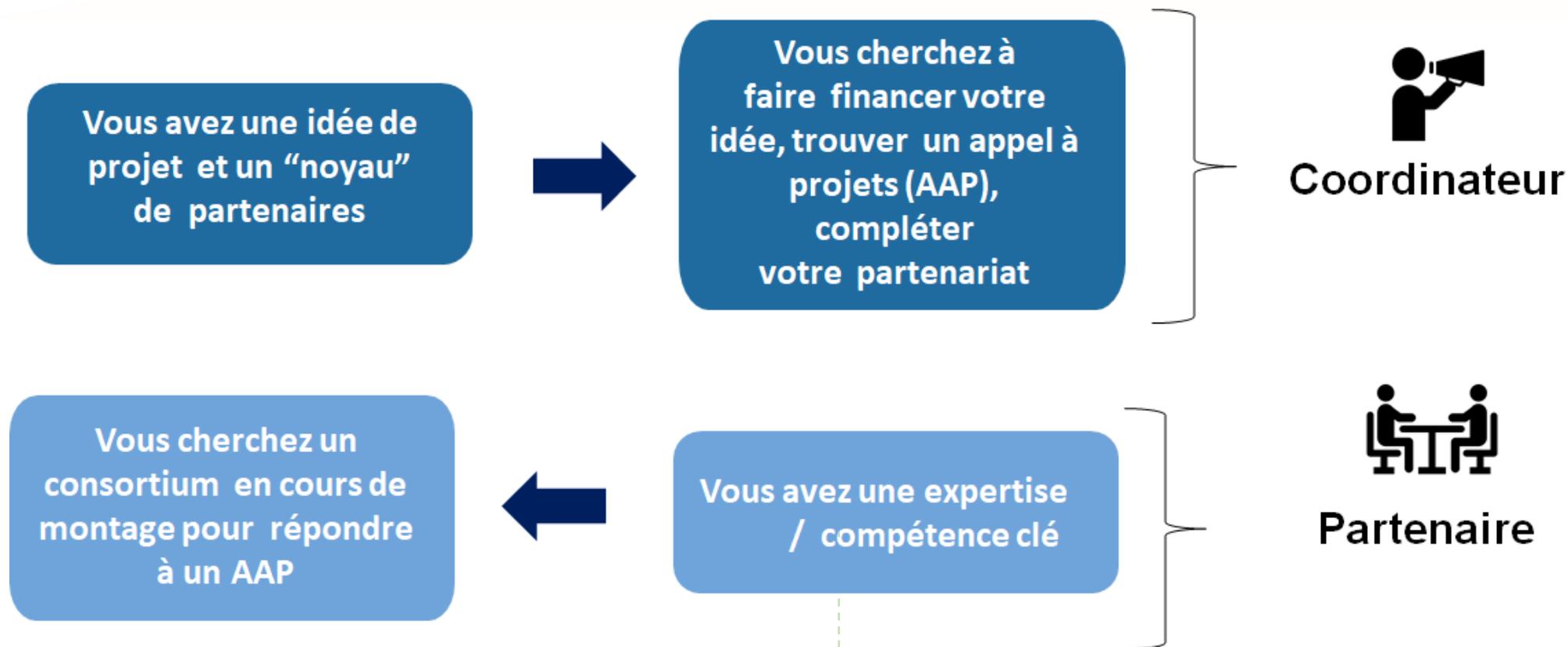
- Le **coordinateur** (ou **chef de file** dans certains programmes) est la structure porteuse du projet administrativement. Il reçoit et distribue l'argent entre les partenaires ;



Partenaire

- les **co-bénéficiaires** (ou **partenaires**) coréalisent le projet. Leurs coûts sont éligibles au même titre que ceux du coordinateur ;
- Dans certains cas, les **associés** Ils ne sont pas signataires du projet, ne bénéficient pas de subvention, hormis les indemnités de subsistance et les frais de transport, dans le cadre de l'exécution ou de la participation à certaines activités du projet, auxquelles ils concourent de manière moins essentielle que les co-bénéficiaires

Les deux postures dans les projets collaboratifs européens



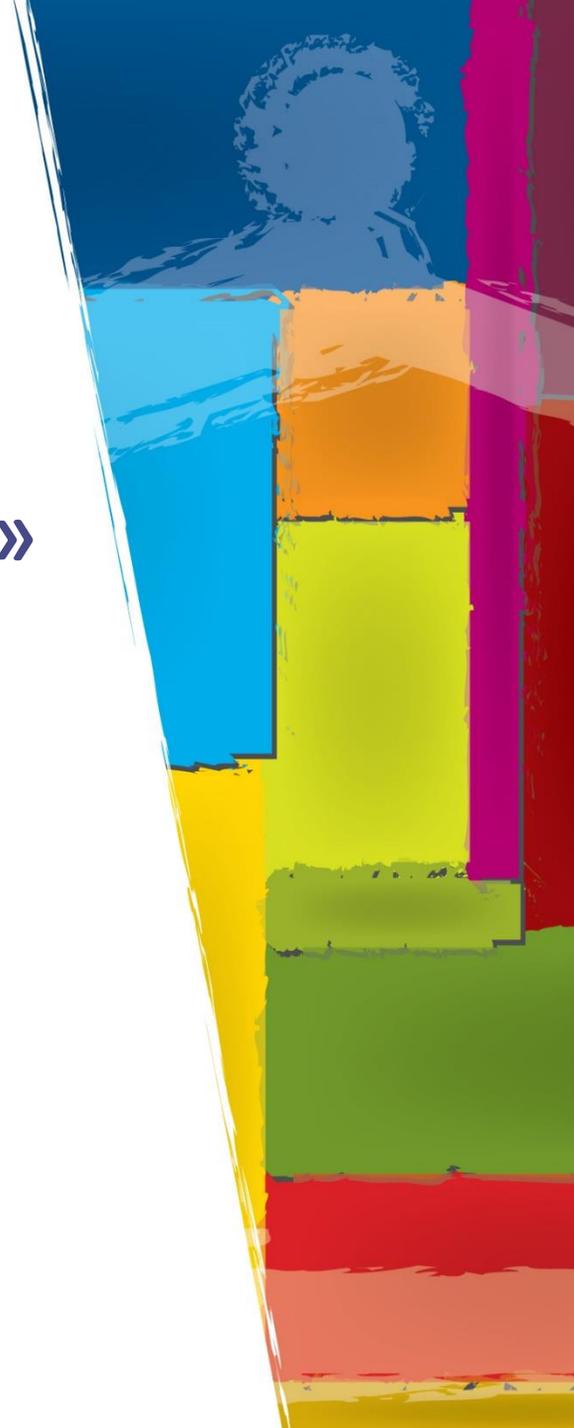
2 – Témoignage sur le projet INTERREG V « Habitat Défi-Jeunes »

par Perrine BEHAGUE de l'URHAJ



Webinaire CRESS « Europe et Coopération »

23 mai 2024



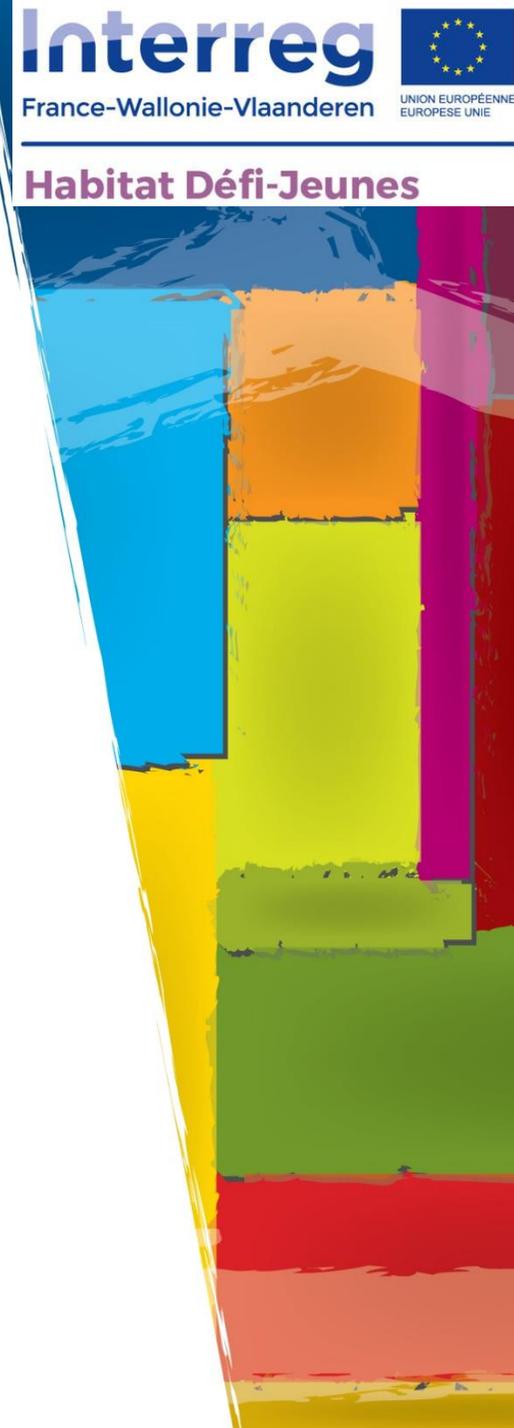
Présentation de l'URHAJ Hauts-de-France

- Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes Hauts-de-France (URHAJ Hauts-de-France) : **association tête de réseau** régionale de l'**habitat des jeunes** issue du mouvement de l'**éducation populaire**.
- **15 associations adhérentes** qui gèrent des **Résidences Habitat Jeunes** (anciennement Foyers de Jeunes Travailleurs) : des **logements pour des jeunes** âgés de 16 à 30 ans, de tous parcours, et intégrant des **équipes pluridisciplinaires et socio-éducatives** accompagnant individuellement et collectivement les jeunes dans le cadre de leur **émancipation** et de leur insertion socio-professionnelle.
- **2 salariés** au sein de l'URHAJ Hauts-de-France. **Missions de l'URHAJ** : représentation de nos adhérents, plaidoyer du projet habitat jeunes auprès des pouvoirs publics, accompagnement des équipes professionnelles, etc.



Présentation du Projet Habitat Défi Jeunes

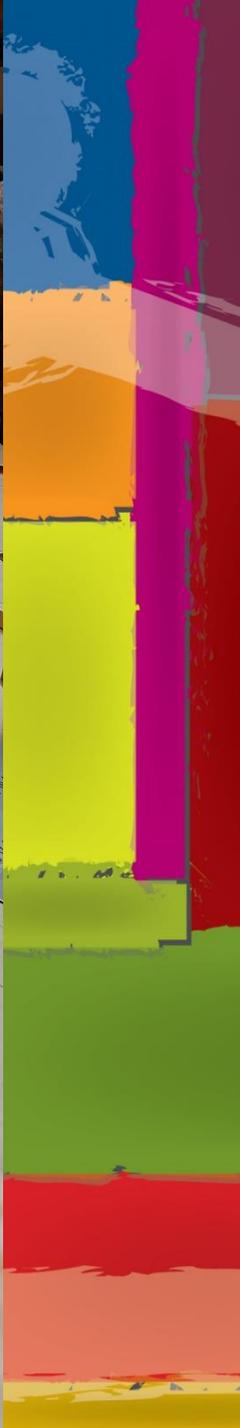
- URHAJ Hauts-de-France : **partenaire associé** du Projet Habitat Défi Jeunes financé dans le cadre du Programme Interreg V France, Wallonie, Vlaanderen. Dates du Projet : **avril 2018-décembre 2022**.
- Plusieurs constats pour l'élaboration du Projet : des **jeunes français et belges** (18-30 ans) rencontrent des **difficultés à se loger**, et plus particulièrement lorsqu'ils cherchent à **s'installer dans une zone transfrontalière** + des **intervenants sociaux pas systématiquement formés et/ou informés** sur les **droits et opportunités** lorsque les jeunes traversent une **frontière**.
- Projet intègre **3 modules de travail** : un module **formation**, un module **emploi**, et un module **mobilité**.



Habitat Jeunes



Habitat Jeunes



Présentation du Projet Habitat Défi Jeunes

- Partenaires du Projet :
 - Habitat et Participation (chef de file, Belgique) ;
 - ARCADIS (partenaire financé, France) ;
 - Relogeas (partenaire financé, Belgique) ;
 - Institut Social de Lille (partenaire financé, France) ;
 - Haute Ecole de Louvain en Hainaut (partenaire financé, Belgique) ;
 - L'Etape (partenaire associé, Belgique) ;
 - L'URHAJ Hauts-de-France (partenaire associé, France).



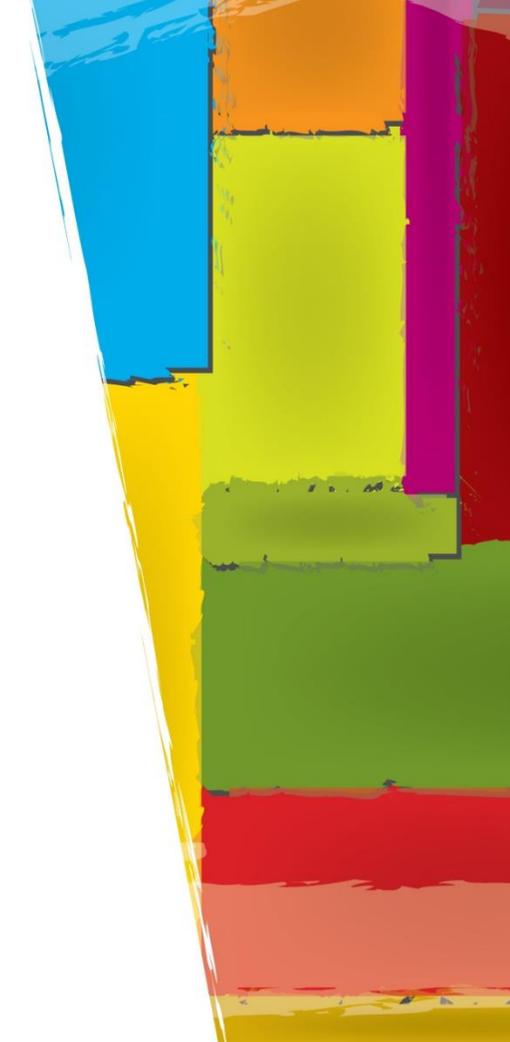
Raisons de notre positionnement en tant que partenaire associé

- Collaboration de longue date avec plusieurs partenaires du Projet.
- **Choix politique** : l'URHAJ Hauts-de-France est une association tête de réseau qui représente ses adhérents. Volonté d'impliquer un adhérent de notre réseau en tant que partenaire financé du Projet.
- **Choix RH et financier** : petite association avec peu de salariés et assise financière en cours de consolidation à cette époque. Nécessité d'avoir une ingénierie pour élaborer, suivre et mettre en œuvre un projet de coopération européenne.



Implication forte des partenaires associés dans la mise en œuvre du Projet

- Implication importante des deux partenaires associés (L'Etape et l'URHAJ) dans l'élaboration et la mise en œuvre du Projet Habitat Défi Jeunes. Positionnement des partenaires sur un module de travail : l'URHAJ positionnée sur le module mobilité avec l'activité Parl'Europe Jeunes.
- Participation aux différents COPIL, réunions de suivi et de mise en œuvre du Projet, évènements des autres activités du Projet, à la rédaction des rapports, etc. Pas de participation aux COMAC.
- Volonté d'être impliqué activement dans la mise en œuvre du Projet pour : accompagner notre adhérent, mieux connaître les procédures des financements européens, être en corrélation avec les missions et autres activités que nous menons, etc.



Activité Parl'Europe Jeunes



Habitat Jeunes

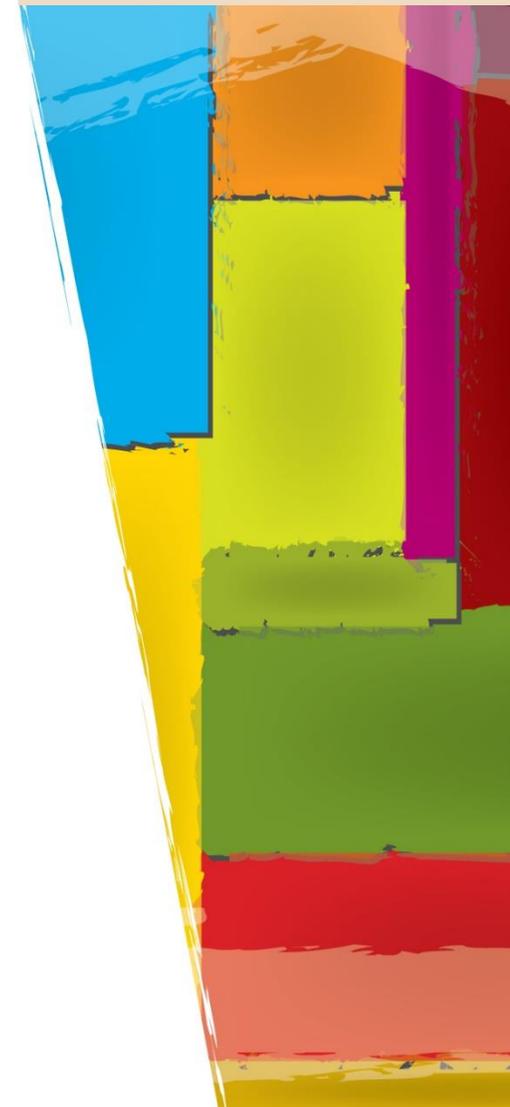


Habitat Jeunes



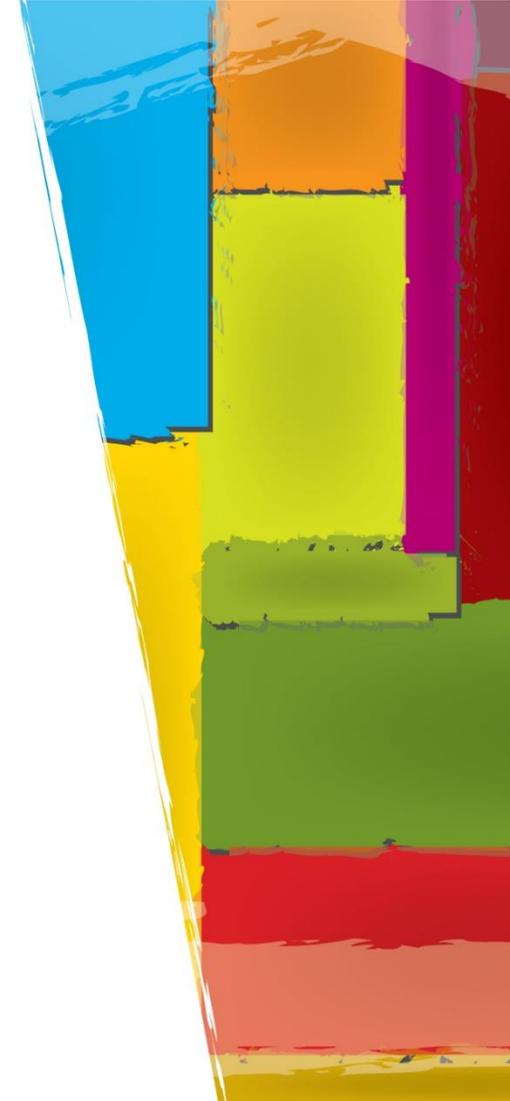
Bénéfices d'être partenaire associé

- Enrichissement d'avoir mené une activité autour de la participation des jeunes.
- Connaître et comprendre « sans prise de risque » les procédures européennes.
- Rencontrer des acteurs et partenaires d'autres pays européens, créer un réseau, partager nos pratiques et outils. Expérimenter de nouvelles actions en collectif.
- Réflexion autour de nouvelles perspectives et opportunités de projets européens et de financements européens, en tant que partenaire financé, dans le cadre de la diversification de notre modèle économique.



Limites d'être partenaire associé

- **Prêter attention au temps RH passé sur le Projet sans financement.** Temps de travail passé sur le Projet peut varier d'une journée par mois à 2 voir 3 jours par semaine en fonction des activités à mettre en place.
- **Pas de prise en charge des frais de déplacement** dans le cadre de la mise en œuvre du Projet.
- **Nécessité d'avoir une relation de confiance** avec les autres partenaires du Projet. **Bien préparer en amont** les objectifs, les tâches, les activités, le temps de travail de chaque partenaire. **Réaliser régulièrement des réunions de suivi et de coordination** avec tous les partenaires du Projet.



3 – Questions/réponses



4 – Préparer son environnement et son équipe à la coopération

par Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France



Se préparer

Préparer son équipe à l'aventure des fonds européens

- gestion de projet
- innovation et risques
- dépasser son cadre



Préparer son environnement pour "rencontrer" la bonne opportunité

- se tenir informé
- se faire connaître
- étudier les projets précédents
- rencontrer des pairs, partenaires
- se former

Préparer son équipe



Initier, former, se mettre en conditions pour

les fonds européens financent des **projets...**

... conformes aux **ambitions de l'UE,**

implique une certaine **exigence,** et se traduit par des critères

... sur la base d'un **dossier formalisé...** avec des conditions d'éligibilité, soumission et admission qui varient...

des **délais** d'instruction incompressibles et une

exigence de **rigueur** dans la **gestion** +

contrôles... une attention particulière à la **communication** tout au long du projet et à **l'évaluation** des impacts

- La **gestion de projet** (planification, travail en équipe, gouvernance des partenaires, rythme,
- L'innovation**
- Les **risques** (trésorerie, échec – forte sélectivité...)
- Dépasser son cadre** (décentrage par rapport au caractère propre de don activité, rédiger candidature et échanger avec les partenaires en anglais, entrer dans les exigences –gestion, contrôles..)



Préparer son environnement pour "rencontrer" la bonne opportunité

Agenda



Save the date
28 mars 2024
13h30 - 17h00

28 mars 2024 de 13:30 à 17:00
EVÈNEMENT DE LANCEMENT DES MICRO- PROJETS →

Contactez-nous

LE SECRÉTARIAT CONJOINT

Rue de la Terre du Prince, 17
7000 Mons

+32-(0)65 22 13 30
info@interreg-fwvl.org

Newsletter

Inscrivez-vous à notre newsletter

Suivez-nous



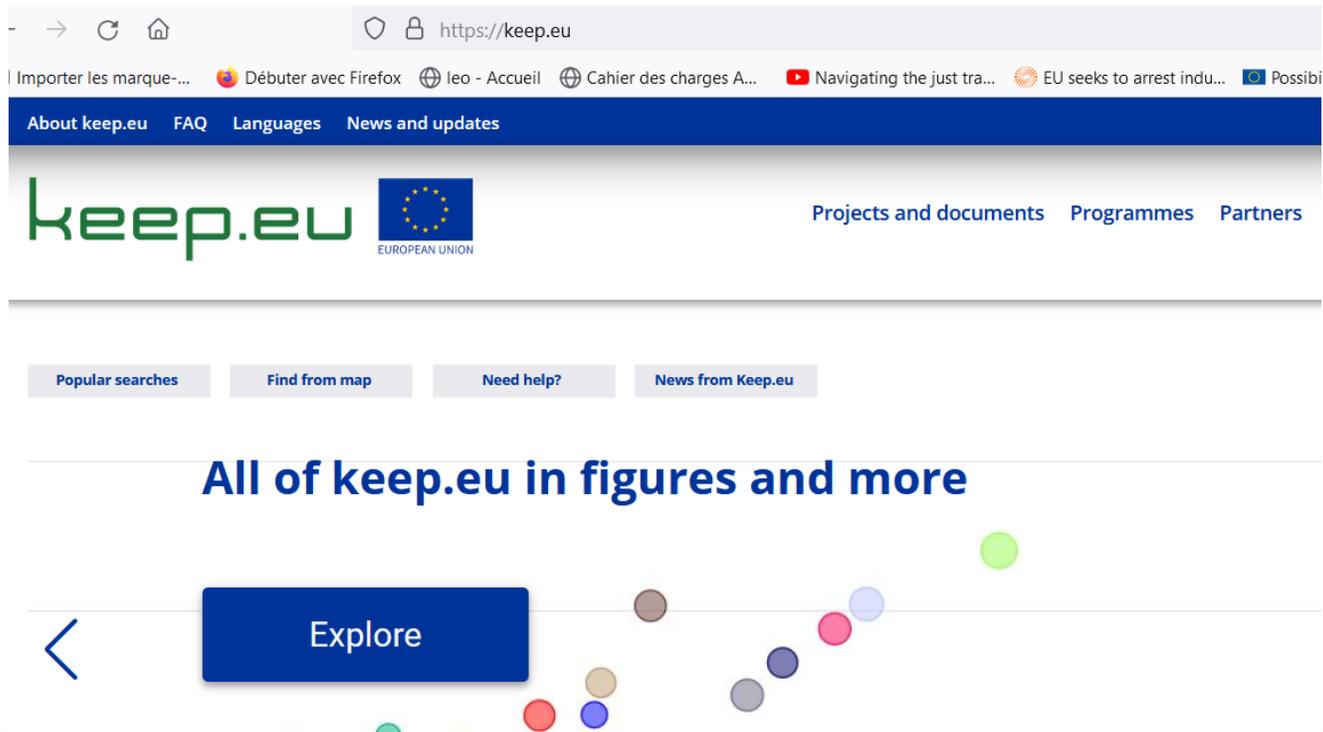
1/ Se tenir informé et se faire connaître

- **veille ciblée** sur les programmes proches de votre sujet et les appels à projets à venir
- **Inscription** newsletters, réseaux sociaux
- **événements** et **webinaires dédiés** (brokerage events)
- Prendre **contact avec l'animation du programme** pour les « infos grises » et se faire connaître

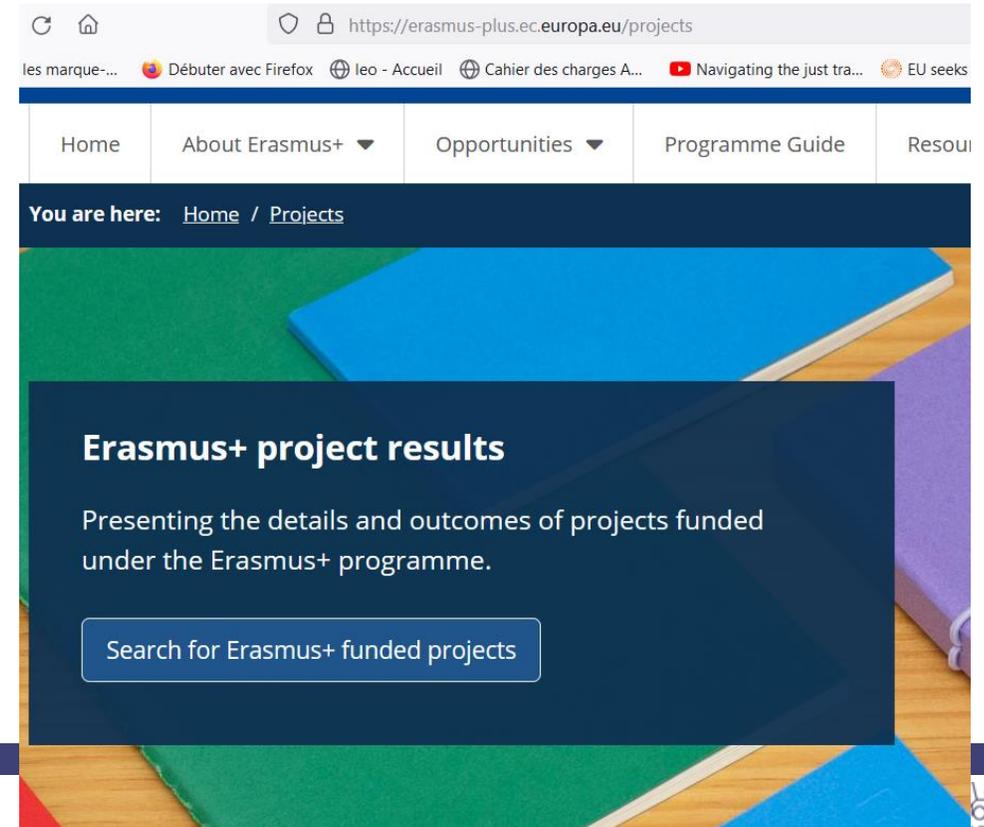
Préparer son environnement pour "rencontrer" la bonne opportunité

2/ Démarche active pour consulter des projets collaboratifs déjà financés par l'UE

- Base de données par programme (ex: Keep EU pour INTERREG)
- Participer à des conférences portant à connaissance les résultats de projets (réplicabilité, émulation)



The screenshot shows the homepage of keep.eu. The URL is https://keep.eu. The navigation menu includes "About keep.eu", "FAQ", "Languages", and "News and updates". The main header features the keep.eu logo and the European Union flag, with links for "Projects and documents", "Programmes", and "Partners". Below the header, there are buttons for "Popular searches", "Find from map", "Need help?", and "News from Keep.eu". The main content area has the heading "All of keep.eu in figures and more" and a large blue "Explore" button.



The screenshot shows the Erasmus+ project results page on the website https://erasmus-plus.ec.europa.eu/projects. The navigation menu includes "Home", "About Erasmus+", "Opportunities", "Programme Guide", and "Resou". The breadcrumb trail reads "You are here: Home / Projects". The main content area features a dark blue background with the heading "Erasmus+ project results" and the text "Presenting the details and outcomes of projects funded under the Erasmus+ programme." Below this text is a button that says "Search for Erasmus+ funded projects".

3/ Organiser sa recherche de partenaires ou de projets en cours de montage :

- Lors des événements et webinaires dédiés
- Plateformes d'échanges en ligne
- Prise de contact avec animateurs des programmes

4/ Se former, se faire aider



Préparer son environnement pour "rencontrer" la bonne opportunité

Calendrier des webinaires de formation 2024

Webinaires d'aide au montage de projets européens



Afin d'accompagner au mieux les porteurs de projets français, le Ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires organise des ateliers "d'aide au montage de projets européens" pour les régions ultrapériphériques (RUP) et les pays et territoires d'outre-mer (PTOM) ainsi que pour la métropole aux dates

Politiques publiques

Démarches

Ministère

- Atelier Océan Pacifique/Indien : les 19 et 21 mars de 6h à 9h30 CET
- Atelier Océan Atlantique/Indien : les 26 et 28 mars de 14h à 17h30 CET

Webinaires d'aide à l'écriture d'un projet LIFE

Le ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires organise des ateliers détaillant le dossier de candidature et les exigences à remplir pour rédiger une bonne proposition LIFE aux dates suivantes :

5 –Retour d'expérience sur le Partenariat Européen pour l'Innovation - AGRI



Qu'est ce que le PEI AGRI ?

Le partenariat européen pour l'innovation (PEI) pour une agriculture productive et durable.

- Soutenu par le Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural depuis 2014
- Gestion Régionale ;

Une ambition européenne :

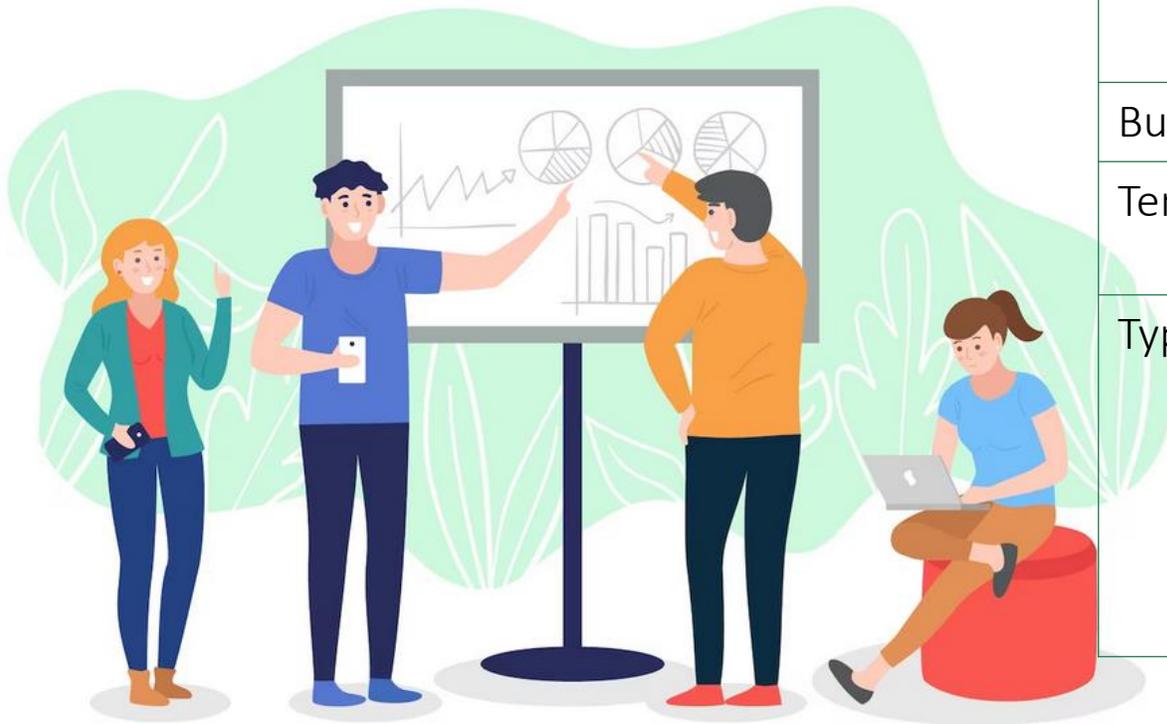
- Initiative communautaire pour **combler le déficit d'innovation** en incitant la constitution de partenariats **multi-acteurs** pour faciliter les échanges de connaissances issues de la pratique ;
- Permet de soutenir **les acteurs des secteurs agricole et sylvicole** afin qu'ils deviennent plus productifs, plus durables face aux défis comme la concurrence, la hausse des prix, le changement climatique, les règles environnementales plus strictes... ;
- Accélérer la **diffusion des innovation** à l'échelle européenne ;

Les objectifs du PEI-AGRI :

- Soutenir le développement **d'innovations collaboratives ascendantes** issues d'un *besoin du terrain et bénéfiques aux exploitations agricoles et/ou sylvicoles régionales* ;
- Développer **des initiatives innovantes** grâce à la **mutualisation des connaissances et des compétences** des partenaires ;
- Mettre à **disposition des outils** d'aide à la décision et solutions méthodologiques et matérielles innovantes.



Portrait d'un projet PEI



Chef de file	Structure consulaire, PME, Université, institut technique...
Partenariat/constitution du Groupe Opérationnel	4 à 6 partenaires Associations, organisations de producteurs, fédérations, syndicats, agriculteurs, instituts techniques, ...
Budget	Entre 200 000 et 300 000 €
Temps	Émergence : 1 ans Fonctionnement : 3 ans
Type de projet	Recherches (ex : variétales), nouvelles pratiques, nouvelles méthodes, nouveaux matériels... présentant un potentiel opérationnel nécessitant une phase de test



Le réseau PEI, le partage de connaissances, l'animation...

Animations gratuites pour les membres des groupes opérationnels

3400 projets PEI dans l'Union Européen
265 projets PEI en France



Pour faciliter le **transfert et le partage de connaissances** le PEI s'appuie sur plusieurs réseaux pour permettre de multiplier les échanges et les opportunités d'innovations (régional, national et européen);

Le « réseau national agriculture et ruralité » assure **un accompagnement et une animation des GO du PEI** :

- Des **formations, animations thématiques** : en 2023 une formation « se former à la réalisation vidéo avec un smartphone » a été organisée pour favoriser la diffusion et l'appropriation des connaissances issues des travaux des GO ;
- Des **séminaires, des webinaires** : en 2023 à eu lieu un séminaire pour les intervenants dans le secteur du chanvre ;
- Des **événements** : du 6 au 8 mai 2024 a eu lieu à Estoril (Portugal) « PEI AGRI – l'innovation dans la pratique » : bilan, groupes de travail (sur des sujets pratiques), remise des prix, visites de projets...
- Des brèves, newsletter, outils, des ateliers, ...



L'association dans le PEI

Projet PAYSAG-AE

la Chambre Régionale d'Agriculture (2021-2024) :

Innover dans la manière de concevoir le conseil et l'apprentissage sur les questions de biodiversité en testant et produisant auprès de groupes locaux de nouvelles méthodes d'accompagnement des agriculteurs (ascendantes, participatives), pour créer les conditions du passage à l'action vers des projets agro-écologiques.

*Améliorer la formation, le transfert de connaissances via des dispositifs pédagogiques en s'appuyant sur **des réseaux d'acteurs**.*

- 2 associations dans le projet !

Campagnes vivantes :

Contribue à identifier, valoriser, et communiquer sur les contributions de l'agriculture à la biodiversité.

Elle participe :

- à la construction d'un outil de valorisation du travail des agriculteurs ;
- à la mise en place de mélanges fleuris pour les pollinisateurs.

Association Agro écologique accompagnement promotion vulgarisation (3APV) :

A pour objectif de promouvoir les pratiques agro écologiques (capitalisation, vulgarisation) à travers l'accompagnement et la structuration de collectifs d'agriculteurs.

- Les exploitations servant de tests dans le projet sont issues de ses adhérents.

Dépenses de personnel pour l'animation, le développement d'outils, les tests...

39,63% du montant du projet



SAFARRI : Déploiement de systèmes agroforestiers en Hauts de France

Institut Polytechnique Unilasalle et YNCREA (2021-2024) :

- Constat que cette agriculture est peu développée en HdF alors qu'elle allie forte productivité et moindres impacts sur l'environnement.

Le projet vise à recenser, analyser, caractériser et typer les systèmes agroforestiers en HdF, afin d'en évaluer les performances sous formes de références.

- Renforcer le conseil en agroforesterie afin d'accompagner les exploitants agricoles porteurs de projets et les territoires qui ont des obligations réglementaires.

- 4 associations dans le projet !

Initiatives paysannes :

Rassemble des paysans, des porteurs de projets, des artisans et des citoyens pour développer et promouvoir l'agriculture paysanne.

Atelier Agriculture Avesnois-Thiérache :

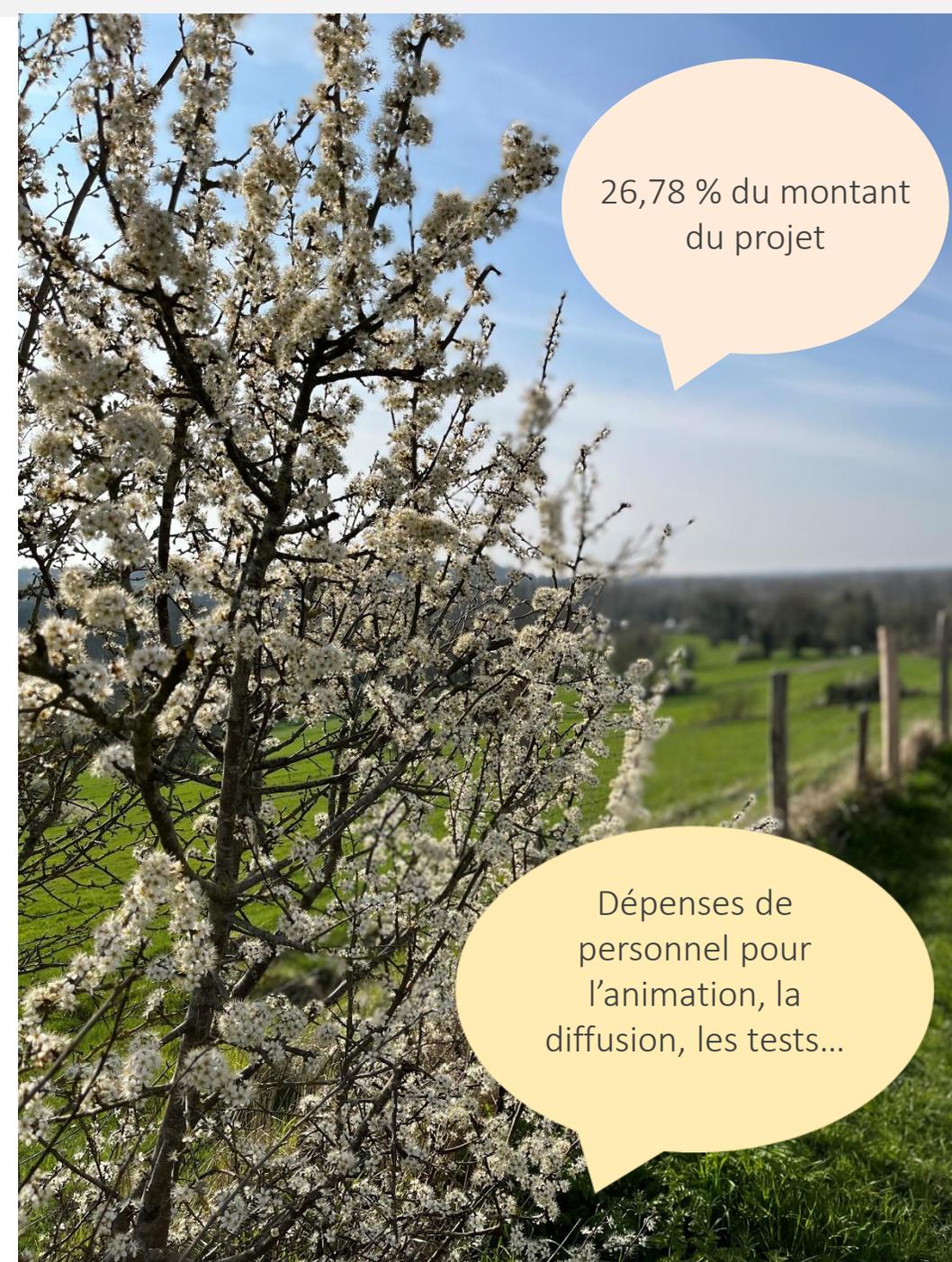
Engagée dans une démarche de développement local et durable avec les agriculteurs en proposant des actions : de préservation et valorisation du bocage, relance des vergers, valorisation des haies, sensibilisation des collectivités, agriculteurs, public...

Les planteurs volontaires :

Mission de reboisement des zones rurales et urbaines : diagnostic et expertise, conduite de projets, animation et pédagogie, formation...

GEDA de l'Artois :

Accompagnement les exploitants agricoles dans leurs missions au travers d'échanges d'expériences, de groupes de réflexions thématiques et de formations.



26,78 % du montant du projet

Dépenses de personnel pour l'animation, la diffusion, les tests...

Coordinateur/chef de file ou partenaire, quel rôle ?



Coordinateur



Partenaire

	Coordinateur	Partenaire
Avant le projet	Rassemble un partenariat pertinent	Vérifie l'adéquation du rôle proposé avec sa stratégie interne et par rapport aux autres partenaires
	Coordonne le montage et la rédaction du projet	S'implique dans le montage du projet et sa rédaction (rédaction de certaines parties)
	Nomme les responsables de tâches du projet	
	Impose sa vision du projet tout en restant à l'écoute des partenaires	Insuffle des idées/orientations tout en se pliant aux décisions du coordinateur
	Finalise le projet et le soumet avant la date limite imposée par les pouvoirs publics	
Pendant le projet	Assure l'interface avec le responsable du programme de financement	Effectue les tâches qui lui incombent
	S'assure du bon déroulement général du projet	Fournit les livrables techniques et financiers qui le concerne
	Vérifie l'état d'avancement du projet	Participe aux réunions de suivi du partenariat
	Pilote les réunions du partenariat	
	Motive et fédère les équipes (régler les litiges si nécessaire)	



6 – Quel accompagnement ?

par Anne DIRAISON et Louise SKUBICH, Région Hauts-de-France



La Région vous accompagne

- Information
- Réseaux, participation ou animation
- Aide à la recherche d'opportunités ou de partenaires
- Aide au montage par l'ingénierie et le FRAPPE



www.europe-en-hautsdefrance.eu



<https://x.com/hautsdefranceEU>



europe@hautsdefrance.fr



Le FRAPPE : Fonds Régional d'Aide aux Porteurs de Projets Européens

Pour des projets européens (ERASMUS, INTERREG, LIFE, Horizon Europe, etc.).

➤ Principes :

- Mise à disposition d'un **consultant 100% financé** par la Région HdF pour vous aider à **monter votre projet**
- Aider les porteurs de projets régionaux (académiques, entreprises, pôles, clusters, etc.)
- **Qui ont un rôle majeur (coordinateur ou work package leader)**

Une **expertise apportée** en fonction des **besoins très ciblés du montage de projet** :

- Conseils méthodologiques, à propos du planning, de l'exploitation, du budget, ...
- Aide à la structuration du projet
- Aide à la définition de l'impact,
- Relecture du dossier avant dépôt,...



Comment le mobiliser ?

Remplir et renvoyer le dossier
à frappe@hautsdefrance.fr

7 – Questions/réponses



**Merci pour votre écoute !
Retrouvez le Livret Europe sur
nos sites :**

- ✓ www.cresshdf.org
- ✓ www.lmahdf.org

Toutes les actualités sur LinkedIn 

- ✓ [CRESS Hauts-de-France](#)
- ✓ [Mouvement Associatif Hauts-de-France](#)

