

4^e conférence régionale de l'économie sociale et solidaire

Hauts-de-France

#

ESSHDF

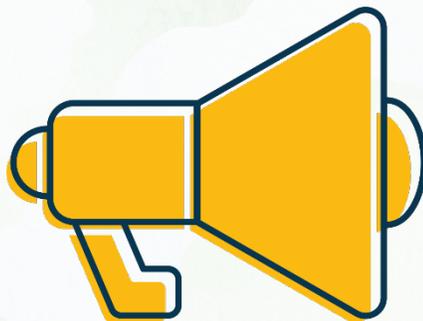
Une économie d'avance

Bienvenue à toutes et à tous !

Yannick BOUCHER

Chef du service économique

La Voix du Nord



Bienvenue à toutes et à tous !

Pasquale MAMMONE

Président

Université d'Artois



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Bienvenue à toutes et à tous !

Jean-Gabriel DELACROY
Secrétaire général
pour les affaires régionales



Arnaud DECAGNY
Vice-Président
Région Hauts-de-France



Peggy ROBERT
Présidente
CRESS Hauts-de-France



Au programme de notre après-midi

14h15 – 15h25 :
LES POLITIQUES PUBLIQUES ESS

Bilan, stratégies et perspectives

15h25 – 16h25 :
LE TEMPS DES TRANSITIONS

Comprendre les transitions

Regards croisés des entreprises de l'ESS sur
les transitions économiques, organisationnelles,
environnementales et sociales

BILAN

depuis la 3^e conférence régionale de l'ESS



Arnaud DECAGNY
Vice-Président
Région Hauts-de-France

UN SOUTIEN À UNE EXPERTISE ESS EN HDF

25 opérateurs
couvrant l'ensemble du territoire régional
150 experts
soutenus et mobilisés pour accompagner les entreprises

CHAQUE ANNÉE, DES OBJECTIFS :

700 bénéficiaires minimum
4 000 emplois consolidés minimum

DES OUTILS SPÉCIFIQUES ESS MIS EN PLACE À TOUT STADE DE VIE

7 aides directes
Emergence (17 – 22) / Création (17 – 22) /
Développement (17 – 22) / Innovation sociale
(depuis 2017) / ACTE (depuis 2018) / INESS (20-22) /
TZCLD (depuis 2022)

2 dispositifs impulsés par la Région
Starter ESS (18 – 22) / Booster ESS (20 – 23)

Cofinancement de 3 dispositifs avec les partenaires
FIDESS / DLA / DASESS

Abondement d'outils de prêt et garantie ESS
à travers Hauts-de-France Financement

1 fonds de relance (2020) et des outils renforcés
face à la crise sanitaire

DES MOYENS ENGAGÉS

28 000 000 €
crédits spécifiques ESS

depuis 2016, complémentaires des crédits des politiques sectorielles ou thématiques

DE RÉELS IMPACTS

8 356 bénéficiaires
2 351 porteurs / 5 997 entreprises / 27 collectivités

pour **90 365 emplois** touchés (ETP)
5 942 création / 74 147 consolidés / 10 276 sauvegardés



Jean-Gabriel DELACROY
Secrétaire général
pour les affaires régionales

LES PRINCIPALES MESURES FINANCÉES PAR L'ÉTAT

Pour passer la crise

- **Dispositif de secours à l'ESS** : 225 000€ pour 45 structures
- **Fonds urgence ESS** : 2,37 millions d'euros pour 394 structures
- **Autres dispositifs**: dispositif d'appui à l'ESS...

Pour développer l'activité

- **Insertion par l'activité économique** : 184 millions d'euros
- **Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire** : 698 postes, soit 5 millions d'euros par an
- **Dispositif local d'accompagnement** : 720 000€
- **Autres dispositifs**: fonds de développement de la vie associative, programme national d'alimentation, accord de développement de l'emploi et des compétences, fonds d'investissement au développement de l'économie sociale et solidaire, professionnalisation des associations sportives, éducation à l'environnement et au développement durable, biodiversité...

Pour développer les coopérations

- **Pôles territoriaux de coopération économique** : 200 000€ pour 2 PTCE, en complément du bouquet de services national
- **Autres dispositifs**: groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification, projets alimentaires territoriaux...

Pour structurer les réseaux

- **Guid'asso** : 337 000€, 169 structures labellisées
- **Autres dispositifs**: SIILAB, mobilisation du fonds national d'aménagement et de développement du territoire, financements pluriannuels de la direction générale du travail...



cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Hauts-de-France

Peggy ROBERT
Présidente
CRESS Hauts-de-France

- # Une vision de **long terme**
- # Une logique **opérationnelle** (outillage, marques, événements....)
- # Une **programmation annuelle** portée avec ses membres et partenaires
- # Des **alliances** avec les autres forces économiques
- # Une volonté **d'innover** (cibles, formats, communication)

EN 2022, LA CRESS C'EST NOTAMMENT :

Des **Clubs Busin'ESS** tournés vers les filières de la transition écologique et les achats responsables : **300 participants**

Un cycle de **6 décryptages** sur des enjeux clés (fonds européens, aides à l'embauche, lucrativité limitée, JO 2024...) : **500 participants**

15 Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) accompagnés

Une **communication** de plus en plus **visible et impactante** :

- **5 200 visiteurs** – 20 900 pages vues sur la **plateforme ESSHDF** (+ 25% de visiteurs par rapport à 2021)
- **2 200 abonnés** sur la page ESSHDF animée sur **linkedin**
- **19 portraits d'ambassadeurs** de l'ESS en région

150 jeunes qui découvrent l'entrepreneuriat coopératif via les Coopératives Jeunesse

QUELLES STRATÉGIES ?

- # Les stratégies **nationales** et **régionales**
- # Exemples de stratégies **départementales** et **locales**

Les stratégies nationales et régionales

Peggy ROBERT

Présidente
CRESS Hauts-de-France



Jean-Gabriel DELACROY

Secrétaire général
pour les affaires régionales



Arnaud DECAGNY

Vice-Président
Région Hauts-de-France



Les stratégies **locales**

**Bénédicte
MESSEANNE GROBELNY**

Vice-Présidente
**Conseil Départemental du
Pas-de-Calais**

62 **Pas·de·Calais**
Mon Département

**Cédric
DELMOTTE**

Vice-Président
**Communauté Urbaine
d'Arras**

Arras
Communauté
Urbaine 

LES PERSPECTIVES

Enjeux et chantiers : vers la 5^e conférence

Jean-Gabriel DELECROIX
Secrétaire général
pour les affaires régionales



Arnaud DECAGNY
Vice-Président
Région Hauts-de-France



Bénédicte MESSEANNE GROBELNY
Vice-Présidente
**Conseil Départemental
du Pas-de-Calais**



Cédric DELMOTTE
Vice-Président
Communauté Urbaine d'Arras



Peggy ROBERT
Présidente
CRESS Hauts-de-France



LE TEMPS DES TRANSITIONS

Comprendre les transitions

Regards croisés des entreprises de l'ESS

COMPRENDRE LES TRANSITIONS

Eric VIDALENC

Directeur Adjoint
ADEME Hauts-de-France



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**TRANSITION(S)
2050**
CHOISIR MAINTENANT
AGIR POUR LE CLIMAT



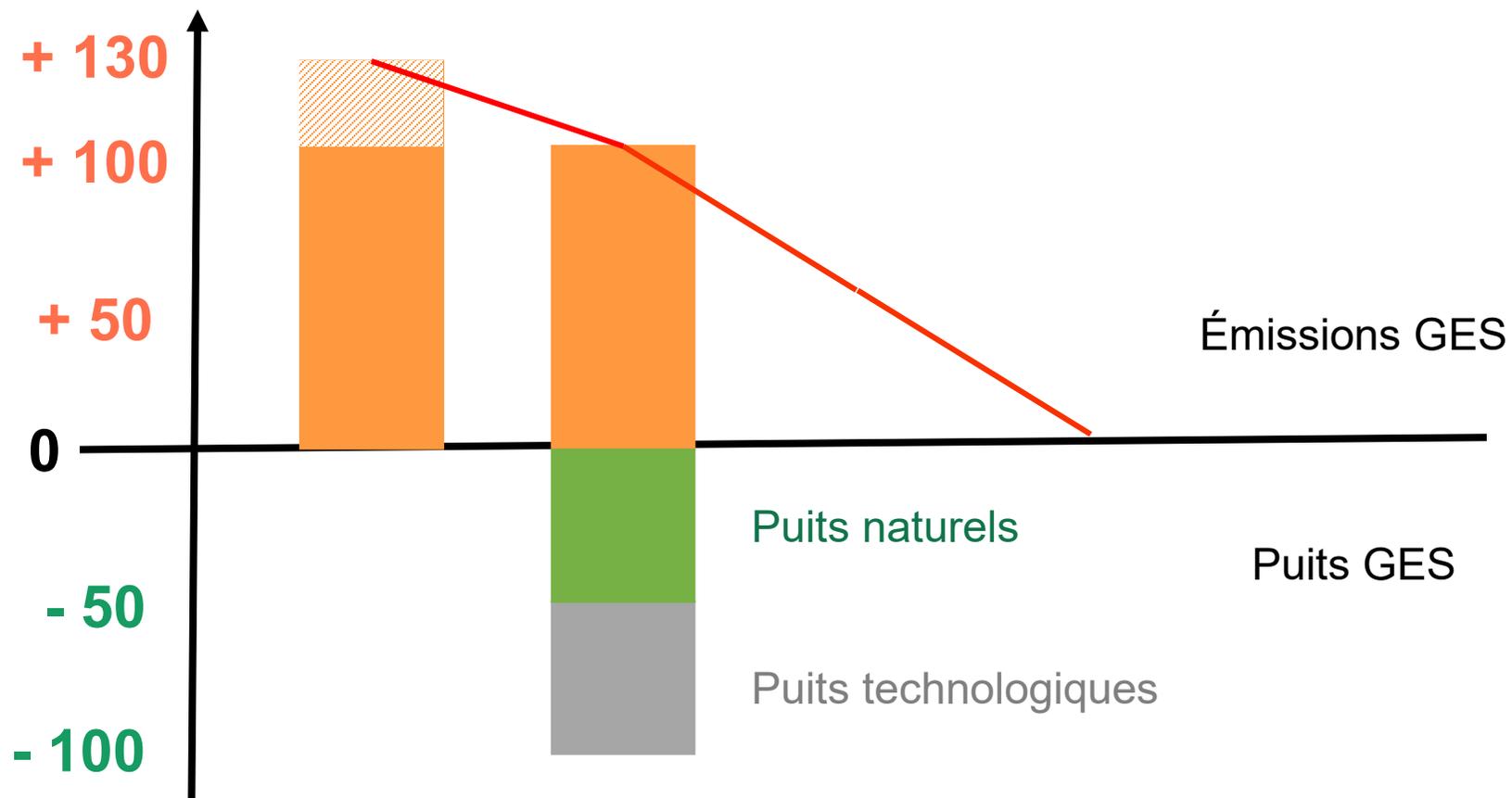
1. Le projet

4 SCÉNARIOS POUR ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE



Qu'est ce que la neutralité carbone ?

Cela signifie que le pays ne peut pas émettre plus de gaz à effet de serre qu'il ne peut en absorber, la différence entre les gaz émis et extraits étant égale à zéro... **à l'horizon 2050**



2. La méthode et les scénarios



Récits des scénarios



S1 GÉNÉRATION FRUGALE

Frugalité contrainte

**Villes moyennes
et zones rurales**

Low-tech

Rénovation massive

Nouveaux indicateurs
de prospérité

Localisme

3x moins de viande



S2 COOPÉRATIONS TERRITORIALES

**Modes de vie
soutenables**

Économie du partage

Gouvernance ouverte

Mobilité maîtrisée

Fiscalité environnementale

**Coopérations
entre territoires**

Réindustrialisation ciblée



S3 TECHNOLOGIES VERTES

**Technologies
de décarbonation**

Biomasse exploitée

Hydrogène

Consumérisme vert

Régulation minimale

Métropoles

Déconstruction / reconstruction



S4 PARI RÉPARATEUR

**Consommation
de masse**

Étalement urbain

**Technologies
incertaines**

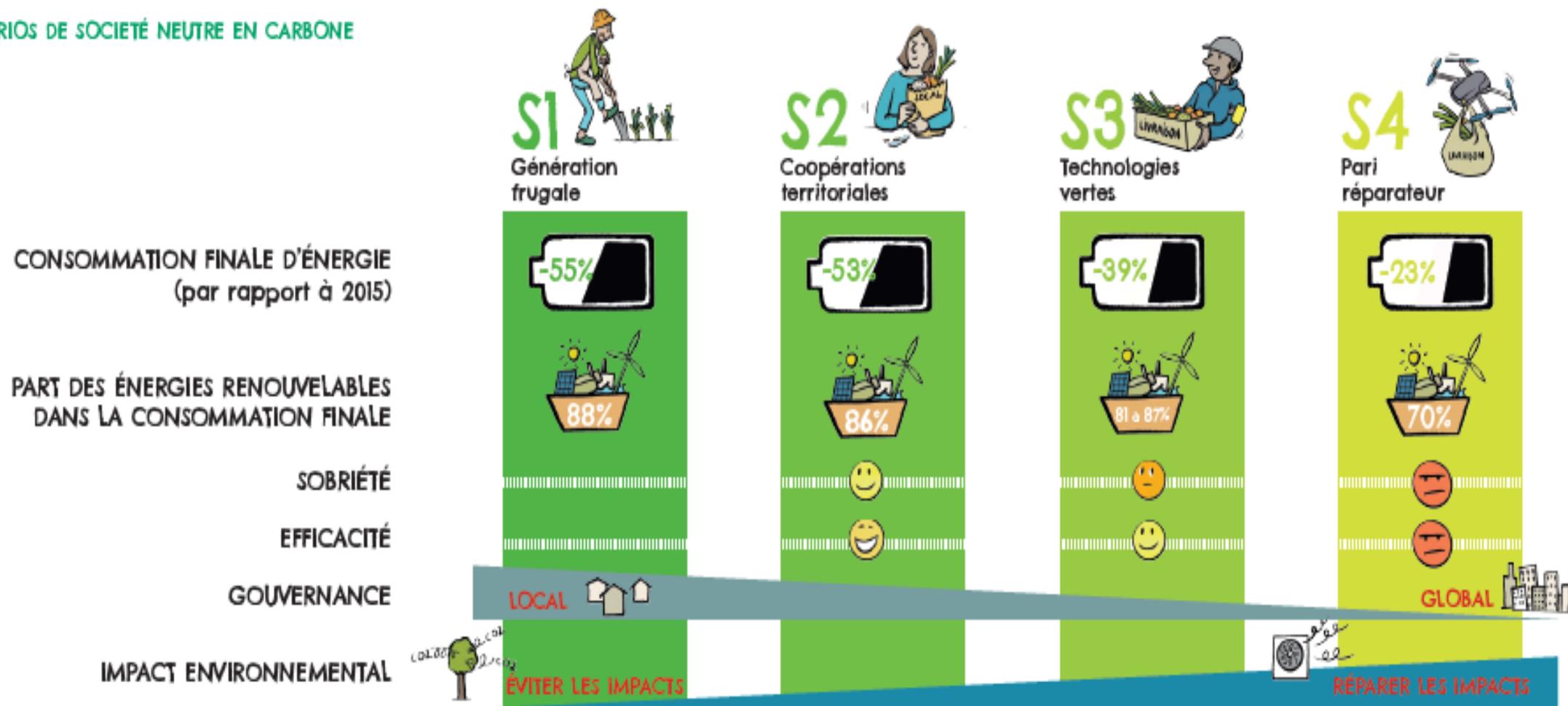
Économie mondialisée

Intelligence artificielle

Captage du CO₂ dans l'air

Agriculture intensive

4 SCÉNARIOS DE SOCIÉTÉ NEUTRE EN CARBONE



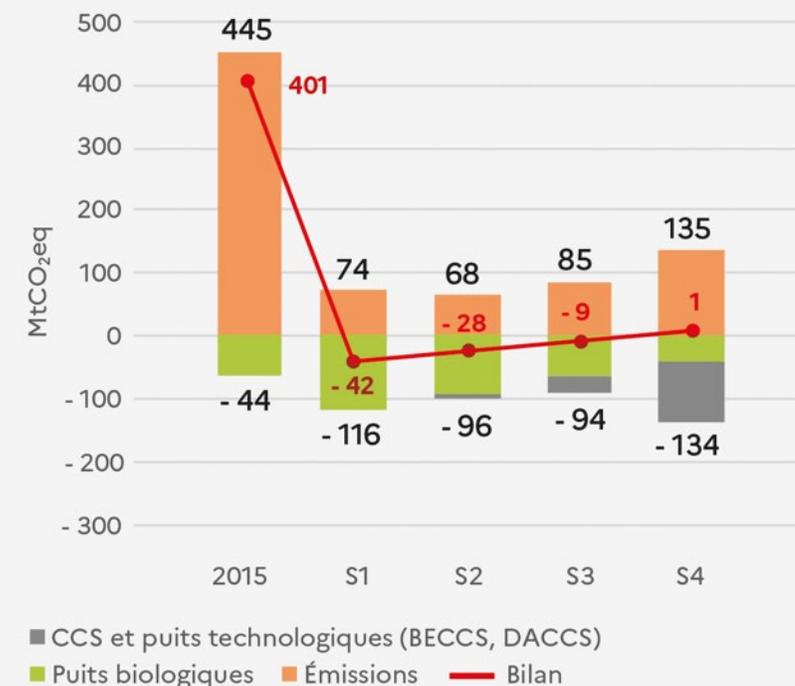
Des enseignements-clés



La neutralité carbone, un chemin difficile 01 02 03

- **Il faut agir immédiatement** car les transformations sociales et techniques à mener sont de grande ampleur
- **Atteindre la neutralité repose sur des paris humains ou technologiques forts** qui diffèrent selon les scénarios
- **Deux scénarios apparaissent plus risqués :**
 - Scénario « S1 : Génération frugale » : très clivant socialement quant à sa désirabilité
 - Scénario « S4 : Pari réparateur » : risque fort de faisabilité technologique

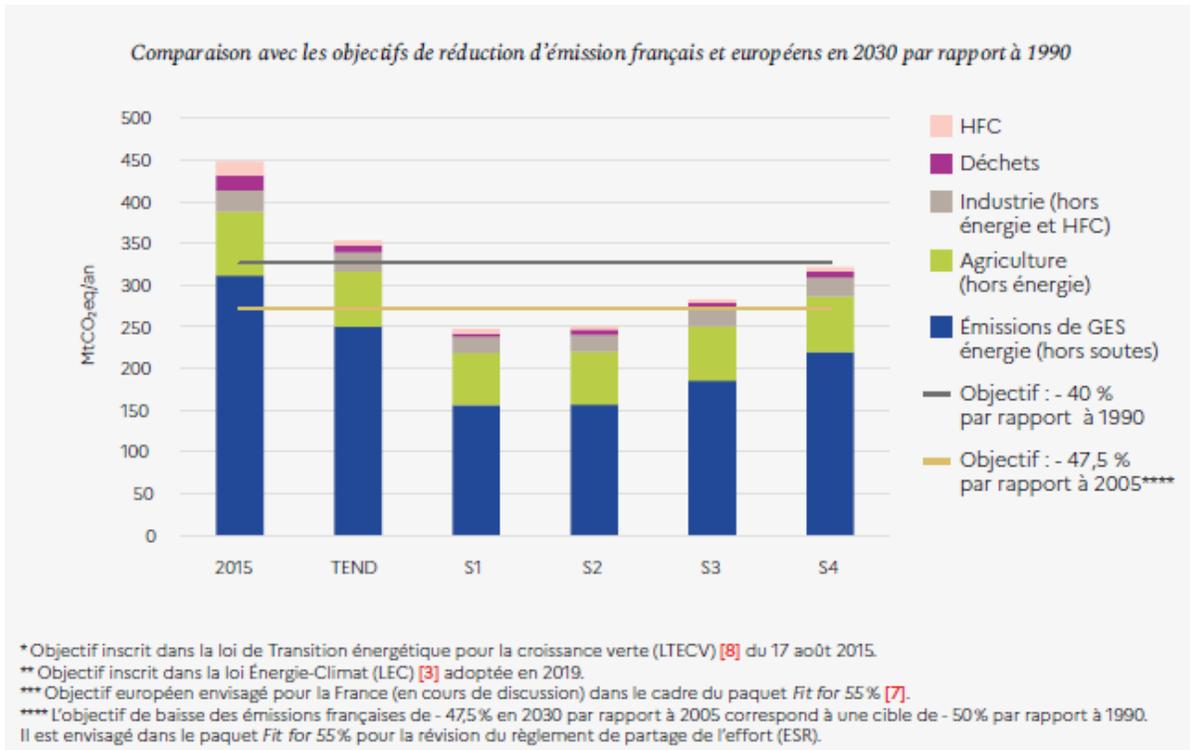
Bilan des émissions et des puits de CO₂ en 2015 et 2050



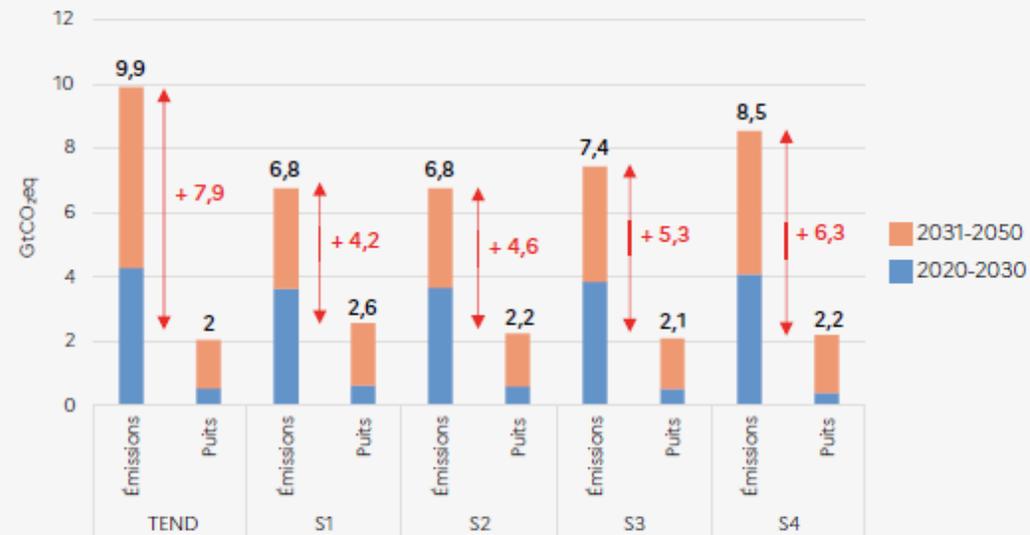
Un point d'arrivée qui n'est pas le « seul à compter » dans la neutralité carbone

- Des points de **passage à 2030** qui ne respectent pas tous le « Fitfor55 »

- Des émissions cumulées qui peuvent représenter 5 années supplémentaires (sur 30) !



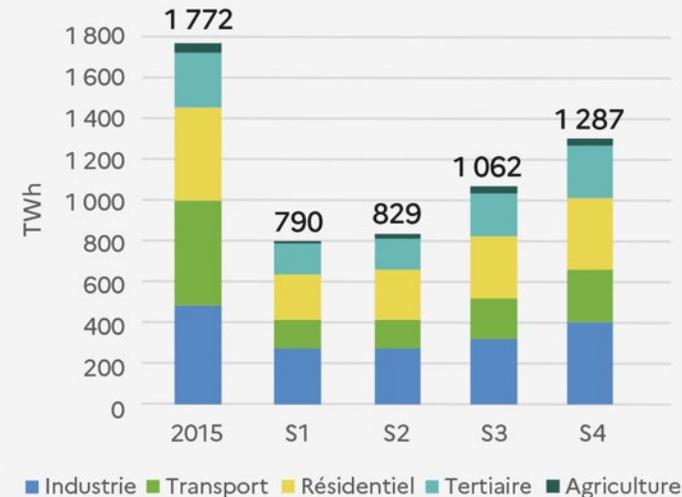
Graphique 15 Émissions et absorptions de gaz à effet de serre cumulées sur la période 2020-2050



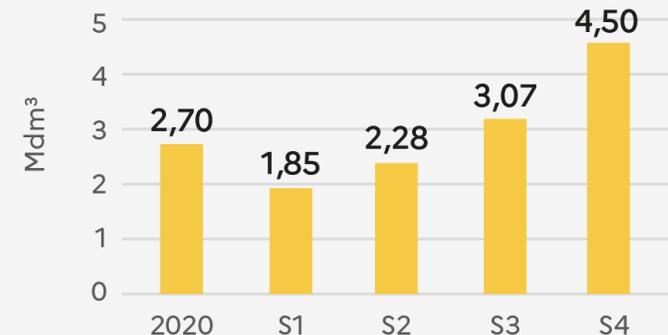
Réduire la demande d'énergie et maîtriser la consommation des ressources 04 05 08

- **La réduction de la demande** est le facteur clé de l'atteinte de la neutralité carbone par :
 - La sobriété
 - L'efficacité énergétique
- **Nécessité d'une modification radicale** des modes de vies et des systèmes productifs
- **Economie circulaire** → économie de ressources
→ baisse de la demande d'énergie
- **La pression sur les ressources naturelles** varie considérablement d'un scénario à l'autre.

Consommation finale d'énergie par secteur
en 2015 et 2050 (avec usages non énergétiques
et hors soutes internationales)

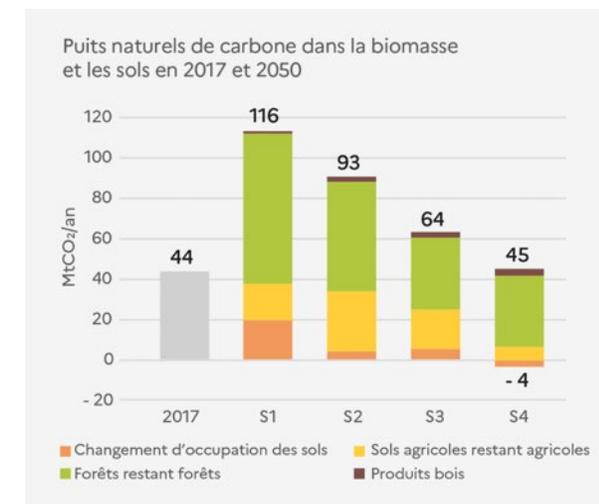
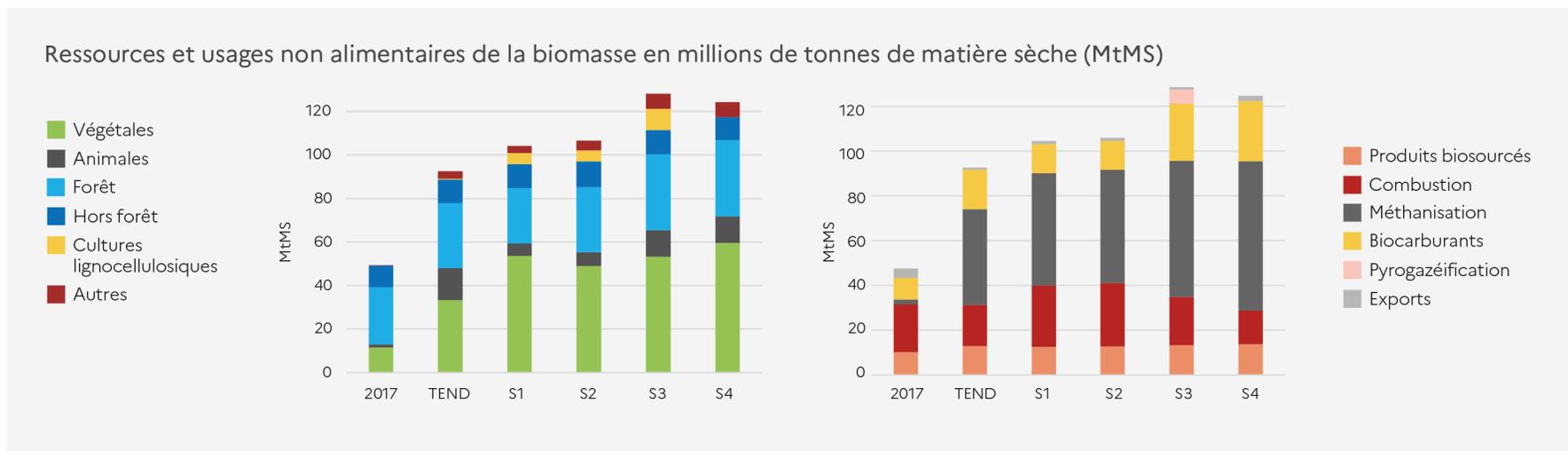


Besoin en eau pour l'irrigation
en 2020 et 2050



Préserver le vivant 06 07

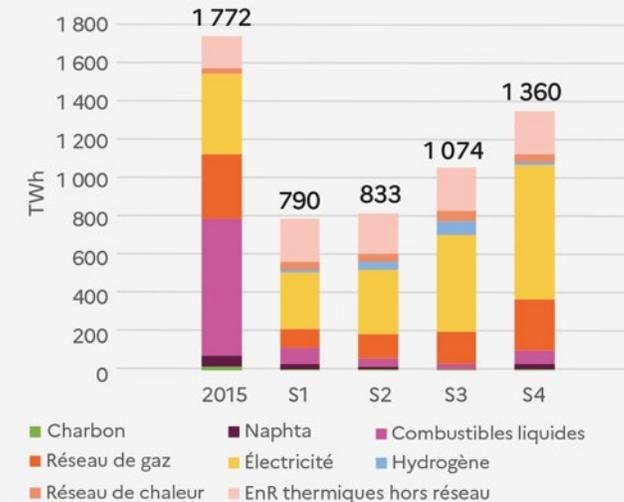
- **Le vivant**, un des atouts principaux de la transition via 3 leviers :
 - le stockage de carbone
 - la production de biomasse
 - la réduction des gaz à effet de serre
- **Maintenir un équilibre entre les usages alimentaires et énergétiques** de la biomasse
- **Préserver** les fonctions écologiques
- **L'adaptation des forêts et de l'agriculture devient donc absolument prioritaire** pour lutter contre le changement climatique.



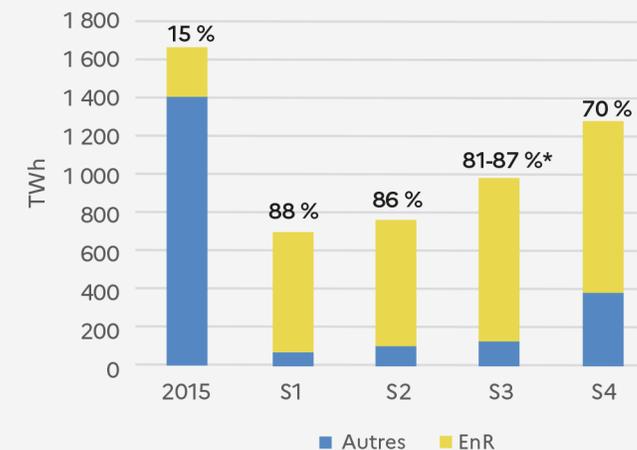
Les énergies renouvelables dans le mix énergétique 09

- **Entre 70 % et 88%** de l'approvisionnement énergétique basé sur les énergies renouvelables
- **Une part croissante de l'électricité** dans tous les scénarios, mais pas nécessairement en valeur absolue
- Quasi disparition des énergies fossiles
- **Les énergies renouvelables hors réseau augmentent de 30 à 40 %** par rapport à 2015
- **Le vecteur gaz conserve un talon** de consommation, très décarboné
- **Carburants liquides** : une offre en biocarburants insuffisante, nécessité de s'appuyer sur des ressources diversifiées

Demande finale énergétique par vecteur en 2015 et 2050 (avec usages non énergétiques et hors soutes internationales)



Consommation d'énergie et part des EnR dans la consommation finale brute d'énergie en 2015 et 2050



4. Cinq problématiques en débat



La sobriété : jusqu'où ?

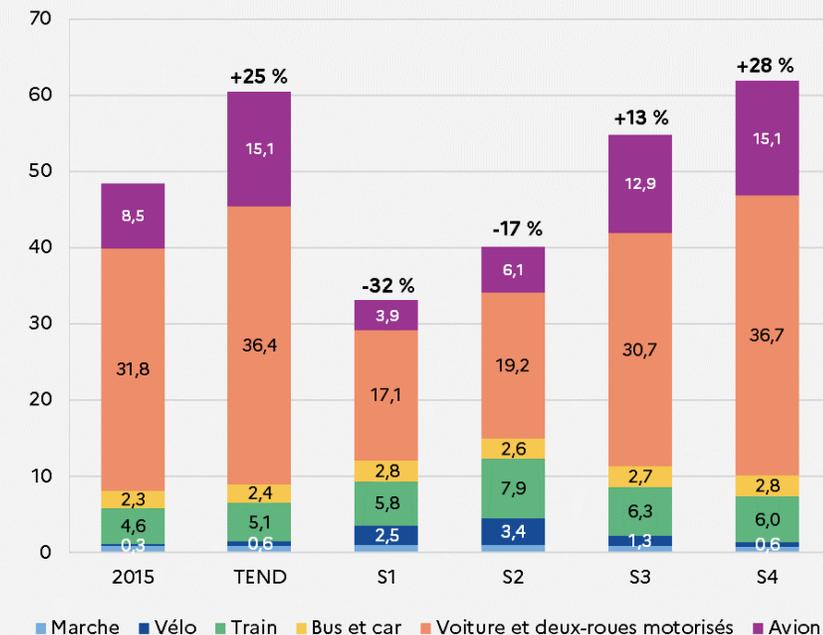
- **S1 et S2** : mobilisation importante de la sobriété en changeant la logique de développement socio-économique.
- **S3** : appui sur les technologies et peu sur la sobriété.
- **S4** : pas de sobriété, fuite en avant risquée, énormes quantités d'énergie pour extraire le CO₂ de l'air ambiant.

La sobriété heurte le mode de pensée dominant du consumérisme. Ce qui semble une privation pour une génération ou un individu peut au contraire apparaître comme une évidence pour un autre.

Elle permet de sécuriser l'atteinte de la neutralité carbone

Le questionnement sur la sobriété ne peut être disjoint de celui sur les inégalités.

Évolution de la demande voyageurs en 2015 et en 2050 selon les scénarios
Distances de déplacement par jour en km/jour/personne



LEVIERS

Modifier les imaginaires,
expliquer, trouver un
consensus social

Peut-on s'appuyer uniquement sur les puits naturels de carbone pour atteindre la neutralité ?

- Dans S1 et S2, les puits biologiques sont suffisants.

- limitation des prélèvements de biomasse
- préservation des services rendus par la nature (biodiversité, qualité de l'eau...)
- très faible artificialisation des sols

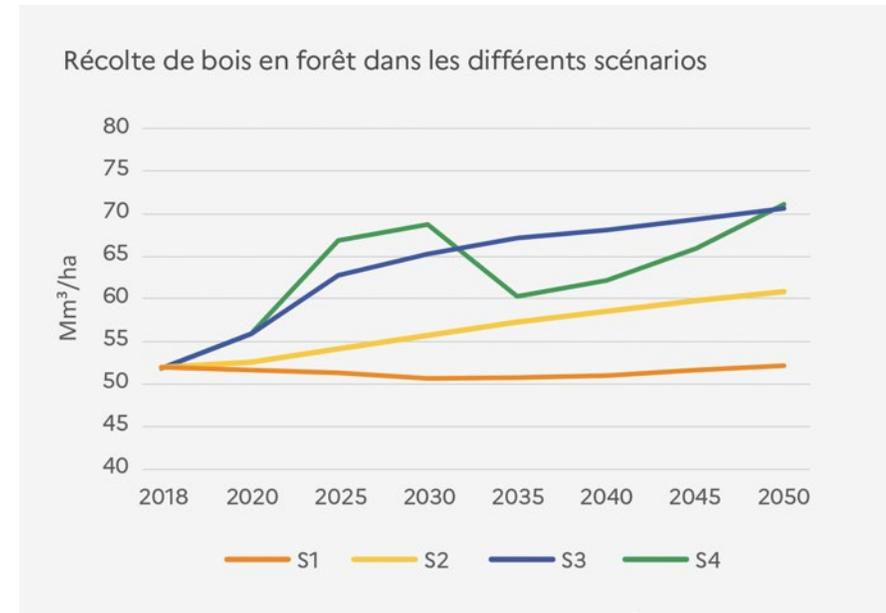
... Mais cela nécessite des évolutions dans nos modes de vie.

- S3 arrive à un équilibre satisfaisant entre puits naturels et puits technologiques.

- S4 déploie des technologies de captage du CO₂ dans l'air qui...

- consomment beaucoup d'électricité
- ne sont pas matures aujourd'hui et dont on ne sait si elles le seront à temps
- interrogent sur leur coût dans les 30 ans à venir

... Mais il faut stocker tout ou partie du CO₂ capté dans le sous-sol, ce qui pose des questions d'acceptation.



LEVIERS

Agroforesterie, haies, prairie,
cultures intermédiaires

Qu'est-ce qu'un régime alimentaire durable ?

- **Doublement prévu des besoins alimentaires mondiaux** à l'horizon 2050
- L'alimentation est à la croisée de multiples **enjeux de santé et d'environnement**. Elle est aussi au cœur de nos pratiques sociales.
- Le régime alimentaire ne peut pas être considéré indépendamment des **autres enjeux du vivant** :
 - Quelle contribution attend-on de la biomasse pour la production de matériau et d'énergie ?
 - Quel rôle veut-on donner aux puits de carbone naturels ?
 - Quelle adaptation de l'agriculture au changement climatique qui l'affecte d'ores et déjà ?

Émissions territoriales de GES actuelles et à l'horizon 2050 du secteur agricole



LEVIERS

Équilibre protéines animales et végétales, baisse de la suralimentation, saisonnalité, gaspillage alimentaire

Artificialisation, précarité, rénovation : une autre économie du bâtiment est-elle possible ?

- **S1 et S2 misent sur** la réhabilitation massive et efficace, et par :
 - l'abandon du rêve de maison individuelle
 - le partage de lieux de vie
 - la transformation des résidences secondaires en habitat principal
 - la sobriété dans l'usage des équipements

Mais ces changements de société ne sont pas faciles.

- **S3 et S4 misent sur :**
 - la technologie
 - Le renouvellement du parc via la construction neuve (S3 scénario haussmannien) avec une consommation de matières et d'énergie grise très élevée

Mais tout cela nécessite de nouvelles carrières ou des extensions de plus en plus mal acceptées par les populations environnantes.

Consommation de matériaux pour la construction neuve
(résidentiel, EPHAD, commerce, hôtel, enseignement et bureau)
Milliers de tonnes cumulées entre 2015 et 2050



LEVIERS

Modifier les imaginaires,
rénovation, matériaux à
faible impact

Vers un nouveau modèle industriel : la sobriété est-elle dommageable pour l'industrie française ?

- **S1 et S2 : un nouveau modèle industriel privilégiant la qualité à la quantité et fondé sur l'économie circulaire**
 - L'industrie doit revoir son modèle d'affaires
 - Des produits de qualité, plus chers mais durables, écoconçus, réparables et recyclables, développement de l'économie de la fonctionnalité
 - Dans S2, ce nouveau modèle permet de réindustrialiser certains secteurs ciblés
- **S3 et S4 : un modèle plus quantitatif, mais avec des procédés et des énergies décarbonés**
 - La production industrielle est en légère baisse
 - Défis industriels dans l'efficacité énergétique et la décarbonation de l'énergie (énergies renouvelables ou captage et stockage de CO₂)

TAUX D'INCORPORATION DE MATIÈRES PREMIÈRES RECYCLÉES DANS L'INDUSTRIE
(en volume, pour : acier, aluminium, verre, papier-carton, plastiques)



LEVIERS

Plans d'investissements, plans de transition sectoriels, politiques d'emplois-formation

Des perspectives



Téléchargez/Download sur transitions2050.ademe.fr

Le rapport
La synthèse
Le résumé
exécutif



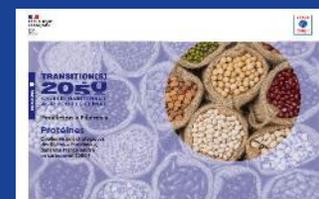
Revisionnez les replays vidéo :
La vidéo en motion capture
sur [YouTube](https://www.youtube.com)



Téléchargez les jeux de données
data-transitions2050.ademe.fr

[Les podcasts](#) Demain c'est pas loin

Les feuillets :
Mix Electrique
Matériaux de la transition énergétique
Les effets macro-économiques
Adaptation au Changement Climatique
Sols
Mode de vie
Protéines
Construction Neuve
Logistique des derniers kilomètres
Gaz et Carburants liquides
Territoires



... et prochainement :
Qualité de l'Air
Numérique
Empreinte matière et

REGARDS CROISÉS

#

Les transitions économiques

Emilie LEFERME
Humafin

#

Les transitions organisationnelles

François Xavier DEAL
Association emplois et services

#

Les transitions écologiques et environnementales

Marie-Hélène DUTRIEUX
ESAT APF Côte d'Opale

#

Les transitions sociales

Nicolas Delnatte
Fondation Caisse d'Epargne

TÉMOIGNAGE

Les transitions économiques

Emilie LEFERME

Humafin



#

les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

TRANSITIONS ÉCONOMIQUES

(programme en cours de construction)

6 avril **Collectif PHARE** : « Worldcafé de la coopération » Quelle co-construction possible entre les collectivités et les acteurs de l'ESS, pour réussir à faire ensemble ce qu'on ne peut pas faire seul ?

Mai **Parkour 59** : Mobilisation des structures roubaisiennes de l'ESS

Juin **Hauts-de-France Active** : Je pilote ma trésorerie

Septembre **URSCOP** : La SCIC – Instrument de la diversité partenariale au service du développement économique

Septembre **Grand Soissons Agglomération** : ESS et Collectivités en zone rurale et urbaine

28 Septembre **CERDD** : Comment articuler les Objectifs du Développement Durable dans son modèle d'économie sociale et solidaire ?

28 Septembre **APES** : Pour des plateformes numériques coopératives sur les territoires

12 octobre **APES** : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

TÉMOIGNAGE

Les transitions sociales

Nicolas DELNATTE
Fondation Caisse d'Épargne



Fédération Nationale
CAISSE D'ÉPARGNE

#

les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

TRANSITIONS SOCIALES

(programme en cours de construction)

8 juin **Région Hauts-de-France** : L'approche par l'innovation sociale, une des réponses aux transitions sociales

Juillet **Parkour 59** : Mobilisation des structures roubaisiennes de l'ESS

Fin septembre / début octobre **France Médiation** : Numérique et Transformation sociale : entre inclusion et exclusion, quel accompagnement ?

Du 11 au 17 septembre **Emmaüs Connect** : Pour une transition numérique sociale et responsable en Hauts-de-France

28 septembre **APES** : Pour des plateformes numériques coopératives sur les territoires

12 octobre **APES** : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

Date à définir **Institut Godin** : L'innovation sociale, la réussite est ailleurs

TÉMOIGNAGE

Les transitions écologiques et environnementales

Marie-Hélène DUTRIEUX
ESAT APF Côte d'Opale



#

Les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES

(programme en cours de construction)

13 avril / 4 mai / 23 mai / 15 juin **Les Compagnons du compost** : Réseau d'acteurs compostage des bio déchets

Mi-mai **France Médiation** : Quartiers populaires et politique de mobilité : enjeux et retours d'expériences des acteurs de la médiation sociale sur le territoire

30 mai **UDES** : Rencontres des employeurs de l'ESS engagés dans la transition écologique

Entre juin et mi-juillet **BGE Hauts-de-France** : Créez la bourse aux idées des futurs projets ESS sur la Communauté Urbaine d'Arras

1ere quinzaine de juillet et de septembre **Citiz** : L'autopartage

Juin ou septembre **Epi'Coop Arrageoise** : Mieux Consommer pour mieux manger et mieux vivre

Septembre **Parkour 59** : Mobilisation des structures roubaisiennes de l'ESS

Septembre **Galilée** : Transition écologique, une valeur de l'ESS ! mais quels leviers pour l'action ?

28 septembre **APES** : Pour des plateformes numériques coopératives sur les territoires

12 octobre **APES** : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

TÉMOIGNAGE

Les transitions organisationnelles

François-Xavier DÉAL
Association emplois et services



ASSOCIATION
EMPLOIS ET
SERVICES

#

Les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

TRANSITIONS ORGANISATIONNELLES 1/2

(programme en cours de construction)

13 avril / 4 mai / 23 mai / 15 juin **Les Compagnons du compost** : Réseau d'acteurs compostage des bio déchets

2 juin **Pas-de-Calais Actif** : Rencontre du DLA : Changement de direction, renouvellement des équipes salariées dirigeantes : comment anticiper, accompagner et s'adapter aux évolutions dans les instances et les équipes ?

8 juin **France Médiation** : Transition vers une médiation sociale professionnelle et une exigence de l'évaluation de l'utilité sociale : quel impact sur les organisations de médiation sociale et pour quel accompagnement ?

15 juin **Colline Acepp** : Réfléchissons ensemble à la qualité de vie au travail dans les crèches ESS !

23 juin **Galilée** : Les acteurs de l'ESS moteurs de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

21 septembre **Autonomie et Solidarité** : Enjeux et modalités de l'introduction des critères d'impacts sociaux, environnementaux et socio-économiques dans le financement des structures de l'ESS, TPE et PME

28 septembre **Maillage** : Quelle prise en compte de la qualité de vie et des conditions de travail dans les projets de transition : partage de réalités et de perceptions

#

Les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

TRANSITIONS ORGANISATIONNELLES 2/2

(programme en cours de construction)

13 avril / 4 mai / 23 mai / 15 juin **Les Compagnons du compost** : Réseau d'acteurs compostage des bio déchets

28 septembre **APES** : Pour des plateformes numériques coopératives sur les territoires

Septembre **URSCOP** : La SCIC – Instrument de la diversité partenariale au service du développement économique

Septembre **Mouvement Associatif Hauts-de-France** : Renouvellement des gouvernances associatives : du bureau à la gouvernance partagée

Septembre **Mouvement Associatif Hauts-de-France** : Comment anticiper le départ et le remplacement d'un ou plusieurs administrateur.ice.s de mon association ?

5 Octobre **Communauté d'Agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane** : After work « Mutualiser pour mieux développer son activité »

12 octobre **APES** : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

Octobre **Parkour59** : Mobilisation des structures roubaisiennes de l'ESS

4^e conférence régionale de l'ESS

Lundi 27 mars 2023
13h30 – 17h

#

les ateliers
de la
conférence

ESS
HDF

Rendez-vous dès
demain sur

WWW.ESSHDF.ORG

Région Hauts-de-France

UDES

Colline Acepp

BGE Hauts-de-France

Pas-de-Calais Actif

URSCOP

Grand Soissons Agglomération

Collectif PHARE

#

Galilée

Parkour 59

CERDD

APES

Maillage

les ateliers
de la
conférence

Autonomie et Solidarité

Hauts-de-France Active

Emmaüs Connect

Citiz

ESS
HDF

Epi'Coop Arrageoise

Les Compagnons du compost

Institut Godin

Communauté d'Agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane

Le Mouvement Associatif

Merci à toutes et à tous !

Julien CORDIER
Directeur
CRESS Hauts-de-France



Arnaud DECAGNY
Vice-Président
Région Hauts-de-France



Thouraya ABDELLATIF
Déléguée Régionale
DRAJES Hauts-de-France



4^e conférence régionale de l'économie sociale et solidaire

Hauts-de-France

#

ESSHDF

Une économie d'avance