

4ÈME CONFÉRENCE RÉGIONALE DE L'ESS 2023 - HAUTS-DE-FRANCE

Synthèse des ateliers "Le temps des transitions"



MERCI

Nous souhaitons tout d'abord remercier sincèrement l'ensemble des organisateurs et participants pour leur **mobilisation active et nombreuse aux ateliers de la conférence**.

A l'image de ce que nous avons souhaité conjointement, État, Conseil Régional et CRESS, en lançant en février dernier un appel à contribution autour de ces ateliers de la conférence, s'est tenu ces derniers mois un véritable temps de co-construction réunissant la diversité et l'ensemble des acteurs volontaires du secteur en région.

La qualité des travaux, des regards exprimés, des expertises apportées et des contributions issues de ces ateliers permettent aujourd'hui de construire une parole concertée et collective sur des enjeux communs et de fixer un cap pour le développement de l'ESS pour l'année à venir.

Notre région Hauts-de-France est une terre de coopération. En voici une nouvelle preuve.

La présente synthèse des ateliers est un document riche, que nous vous invitons à consulter, lire, partager et diffuser. Chacun peut s'en inspirer, s'en nourrir pour créer **une nouvelle impulsion pour le développement de l'ESS en Hauts-de-France**. Nous pouvons et devons collectivement nous en saisir pour **engager, opérer et amplifier les transitions par et pour l'ESS** avec de nouveaux objectifs de moyen et long terme.

Gardons les liens, travaillons ensemble et concrétisons les promesses.

Nous vous donnons rendez-vous d'ores et déjà **en 2024 pour les grands temps forts de l'année** : vœux de l'ESS le 24 janvier, 10 ans de la loi du 31 juillet 2014 relative à l'ESS, Mois de l'ESS.

Bien à vous,



Jean-Gabriel DELACROY
*Secrétaire Général pour les
Affaires Régionales
Préfecture de Région*



Marie-Noëlle DELAIRE
*Vice-Présidente à l'artisanat et à
l'économie sociale et solidaire
Région Hauts-de-France*



Peggy ROBERT
*Présidente
CRESS Hauts-de-France*



SOMMAIRE

1. PRÉSENTATION DE LA CONFÉRENCE RÉGIONALE 2023 4

L'inscription dans la loi 2014

La thématique des transitions

L'organisation des ateliers

L'évènement de lancement : 27 mars

2. DONNÉES CLÉS SUR LES ATELIERS DE LA CONFÉRENCE 6

Les structures organisatrices des ateliers de la conférence

La liste des ateliers

La localisation des ateliers

Le nombre d'ateliers par type de transition

Le nombre de participants

La programmation sur l'année

3. LES SYNTHÈSES DES ATELIERS 11

Les transitions écologiques

Les transitions sociales

Les transitions économiques

Les transitions organisationnelles

4. LES SEPT ENJEUX TRANSVERSAUX 20

pour les transitions en Hauts-de-France



PRÉSENTATION DE LA CONFÉRENCE RÉGIONALE 2023

L'INSCRIPTION DANS LA LOI 2014

La loi n° 2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire a permis la mise en œuvre d'une conférence régionale de l'ESS.

Selon l'article 8 :

"I. - Le représentant de l'Etat dans la région et le président du conseil régional organisent, au moins tous les deux ans, une conférence régionale de l'économie sociale et solidaire à laquelle participent notamment les membres de la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, les réseaux locaux d'acteurs de l'économie sociale et solidaire, les représentants des collectivités territoriales concernées ainsi que les partenaires sociaux concernés.

II. - Au cours de la conférence régionale de l'économie sociale et solidaire, sont débattus les orientations, les moyens et les résultats des politiques locales de développement de l'économie sociale et solidaire. Ces débats donnent lieu à la formulation de propositions pour le développement de politiques publiques territoriales de l'économie sociale et solidaire. Est également présentée l'évaluation de la délivrance de l'agrément « entreprise solidaire d'utilité sociale » mentionné à l'article L. 3332-17-1 du code du travail.

Les politiques publiques des collectivités territoriales et de leurs groupements en faveur de l'économie sociale et solidaire peuvent s'inscrire dans des démarches de coconstruction avec l'ensemble des acteurs concernés. Les modalités de cette coconstruction s'appuient notamment sur la mise en place d'instances associant les acteurs concernés ou de démarches associant les citoyens au processus de décision publique."

LA THÉMATIQUE DES TRANSITIONS

L'État, la Région Hauts-de-France et la Chambre régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Hauts-de-France ont organisé tout au long de l'année, la 4^{ème} conférence régionale de l'Economie Sociale et Solidaire avec comme thème : "Le temps des transitions".

Cette édition a permis un cycle de concertation d'avril à novembre dans lequel l'ambition est de donner largement la parole à l'ensemble des acteurs de l'ESS (familles de l'ESS, partenaires publics et privés), ainsi qu'au monde économique hors ESS avec qui l'ESS coopère ou pourrait coopérer. Un appel à contributions a été lancé jusqu'au 17 mars à tous les acteurs impliqués dans l'ESS pour faire entendre leur voix sur les transitions et pour davantage faire converger les politiques publiques et l'esprit d'initiative et d'entreprendre dans l'ESS.

Dans le cadre de cette 4^{ème} conférence régionale, l'objectif était de co-construire un événement ancré sur les territoires, permettant à chacun de contribuer autour des thématiques :

- **des transitions économiques** : Comment garantir la pérennité économique des entreprises de l'ESS ?
- **des transitions organisationnelles** : Comment mieux prévenir et anticiper les changements organisationnels ?
- **des transitions écologiques et environnementales** : Comment intégrer des process plus respectueux de l'environnement dans l'ESS et dans l'économie classique en s'inspirant des initiatives portées par l'ESS ?
- **des transitions sociales** : Quelles sont les solutions existantes à valoriser, diffuser et comment en inventer de nouvelles ?

L'ORGANISATION DES ATELIERS

Diffusé en début d'année 2023, l'appel à candidature visait à identifier plusieurs événements locaux, départementaux ou régionaux partout en Hauts-de-France qui ont permis de **déployer une programmation d'ateliers labellisés « les ateliers de la Conférence » d'avril à décembre 2023 au plus près des expériences et des projets**. Une restitution des travaux et productions a été présentée le 12 décembre 2023 à l'occasion de la clôture de la conférence régionale.

Étaient concernées par cet appel à contributions :

- les entreprises de l'ESS (associations, coopératives, mutuelles, fondations, sociétés coopératives de l'ESS),
- les têtes de réseau ou réseaux de l'ESS,
- les structures d'accompagnement des entreprises de l'ESS,
- les structures du financement des entreprises de l'ESS,
- les services ou directions d'EPCI (Etablissement Public de Coopération Intercommunale) ou de communes,
- les services ou directions d'un Département,
- les services ou directions de la Région,
- les services ou directions de l'État.



UN WEBINAIRE D'INFORMATION À DESTINATION DES STRUCTURES INTÉRESSÉES A ÉTÉ ORGANISÉ LE JEUDI 2 MARS.

MÉTHODOLOGIE D'ANIMATION D'ATELIER

Il existe de nombreuses manières d'animer des ateliers. Les coorganisateurs ont souhaité que les «ateliers de la conférence soient **des ateliers de co-construction permettant à chaque acteur de l'ESS de s'exprimer et d'apporter des réponses aux enjeux du secteur en région**. Les candidats-organisateurs ont ainsi été encouragés à s'appuyer sur les méthodes permettant de placer les participants au cœur de l'événement et favoriser les échanges.

APPUI À L'ORGANISATION D'UN ÉVÉNEMENT ÉCO-RESPONSABLE

Les transitions écologiques et environnementales sont un des 4 thèmes des ateliers de la conférence régionale de l'ESS 2023. Les co-organisateurs de la conférence ont encouragé **l'organisation d'ateliers à faible impact environnemental et empreinte écologique limités**.

L'ÉVÈNEMENT DE LANCEMENT : 27 MARS

L'État, la Région Hauts-de-France et la Chambre régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Hauts-de-France ont organisé **le lancement de la 4ème conférence régionale de l'Economie Sociale et Solidaire le 27 mars 2023 de 13h30 à 17h à l'Université d'Artois à Arras**, avec le programme suivant :

Animation de la conférence par Yannick Boucher, chef du service économique de la Voix du Nord

INTRODUCTION DE LA CONFÉRENCE PAR

- Pasquale MAMMONE, Président, Université d'Artois
- Jean-Gabriel DELACROY, Secrétaire général pour les affaires régionales
- Arnaud DECAGNY, Vice-Président, Région Hauts-de-France
- Peggy ROBERT, Présidente, CRESS Hauts-de-France

TABLE-RONDE N°1 : POLITIQUES PUBLIQUES ESS EN RÉGION : BILAN, STRATÉGIES ET PERSPECTIVES

Bilan et perspectives à 2 ans : Quelles stratégies communes ? Quelle articulation entre l'échelle régionale, départementale, territoriale ?

- Jean-Gabriel DELACROY, SGAR
- Arnaud DECAGNY, Vice-Président, Région Hauts-de-France
- Peggy ROBERT, Présidente, CRESS Hauts-de-France
- Bénédicte MESSEANNE GROBELNY, Vice-Présidente, Conseil départemental du Pas-de-Calais
- Cédric DELMOTTE, Vice-Président, Communauté Urbaine d'Arras

TABLE-RONDE N°2 : « LE TEMPS DES TRANSITIONS » :

Comprendre les transitions par :

- Eric VIDALENC, Directeur adjoint de l'ADEME
- Regards croisés des entreprises de l'ESS sur les transitions économiques, organisationnelles, environnementales et sociales :*
- Transition économique : Emilie LEFERME, Experte-comptable, Fondatrice, HUMAFIN
 - Transition sociale : Nicolas DELNATTE, Délégué général, Fondation d'entreprise Caisse d'Epargne Hauts-de-France
 - Transition écologique : Marie-Hélène DUTRIEUX, Adjointe de Direction, ESAT APF Côte d'Opale
 - Transition organisationnelle : François-Xavier DEAL, Président, Association emplois et services



LES DONNÉES CLÉS

DES ATELIERS DE LA CONFÉRENCE

LES STRUCTURES ORGANISATRICES DES ATELIERS DE LA CONFÉRENCE

Une vingtaine de structures du territoire des Hauts-de-France ont participé à l'organisation des ateliers de la conférence : associations, coopératives, structures d'accompagnement, têtes de réseau régionales, collectivités territoriales, etc.

UN GRAND MERCI À ELLES POUR CETTE MOBILISATION RICHE, DIVERSIFIÉE ET STRUCTURANTE !

LA LISTE DES ATELIERS :

Vous trouverez ci-après le **récapitulatif des 36 ateliers organisés** dans le cadre de la Conférence régionale de l'ESS en 2023, avec le nom de la structure organisatrice (les ateliers étaient parfois organisés conjointement par plusieurs structures), l'intitulé de l'atelier (souvent présenté sous forme de problématique), la ou les transitions abordées dans le cadre de l'atelier, le département où a eu lieu l'atelier (il a été indiqué "tous" quand l'atelier s'est tenu en visio), le lieu de l'atelier (commune), la date de l'atelier et le nombre de participants.

AVRIL 2023

COLLECTIF PHARE

Quelle coconstruction possible entre les collectivités et les acteurs ESS, pour réussir à faire ensemble ce qu'on ne peut pas faire seul ?

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 6 AVRIL À WALLERS (59)

65 PARTICIPANTS

HAUTS LES COOP !

*Journée de Rencontre avec les CAE – Hauts les Coop !
« L'entrepreneuriat salarié et coopératif pour travailler autrement »*

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 14 AVRIL À DUNKERQUE (59)

150 PARTICIPANTS



MAI 2023

LES COMPAGNONS DU COMPOST

Les solutions pour réduire, trier et valoriser les restes alimentaires.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 4 MAI À SAINT-QUENTIN (02)

10 PARTICIPANTS

CHAIR'ESS

Dynamiques des écosystèmes innovants.

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | TRANSITION SOCIALE

LE 15 MAI À VALENCIENNES (59)

23 PARTICIPANTS

CHAIR'ESS

Dynamiques des écosystèmes innovants.

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | TRANSITION SOCIALE

LE 23 MAI À LENS (62)

10 PARTICIPANTS

LES COMPAGNONS DU COMPOST

Les solutions pour réduire, trier et valoriser les restes alimentaires.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 23 MAI À SAINT-QUENTIN (02)

10 PARTICIPANTS

COLLINE ACEPP

Réfléchissons ensemble à la qualité de vie au travail dans les crèches ESS !

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 25 MAI À LILLE (59)

25 PARTICIPANTS

UDES

Rencontre des Employeurs de l'ESS engagés dans la transition écologique

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 30 MAI À LILLE (59)

90 PARTICIPANTS

JUIN 2023

PAS-DE-CALAIS ACTIF

Changement de direction, renouvellement des équipes salariées dirigeantes ; comment anticiper, accompagner et s'adapter aux évolutions dans les instances et les équipes ?

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 2 JUIN

23 PARTICIPANTS

LES COMPAGNONS DU COMPOST

Les solutions pour réduire, trier et valoriser les restes alimentaires.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 15 JUIN À SAINT-QUENTIN (02)

15 PARTICIPANTS

BGE HAUTS DE FRANCE

Participez à vos ateliers citoyens !

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 20 JUIN À MONT-ST-ÉLOI (62)

9 PARTICIPANTS

PAS-DE-CALAIS ACTIF

Je pilote ma trésorerie

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 23 JUIN À BÉTHUNE (62)

15 PARTICIPANTS

NORD ACTIF

Je pilote ma trésorerie

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 23 JUIN À LILLE (59)

15 PARTICIPANTS

INITIATIVE SOMME FRANCE ACTIVE PICARDIE

Je pilote ma trésorerie

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 23 JUIN À AMIENS (80)

16 PARTICIPANTS

GALILÉE

Les acteurs de l'ESS moteurs de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 27 JUIN À CALAIS (62)

7 PARTICIPANTS

BGE HAUTS DE FRANCE

Participez à vos ateliers citoyens !

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 27 JUIN À BOIRY SAINT MARTIN (62)

13 PARTICIPANTS

EPI'COOP

Mieux consommer pour mieux manger et mieux vivre

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 27 JUIN À

NEUVILLE SAINT VAAST (62)

28 PARTICIPANTS

LES COMPAGNONS DU COMPOST

Les solutions pour réduire, trier et valoriser les restes alimentaires.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 29 JUIN À SAINT-QUENTIN (02)

20 PARTICIPANTS

JUILLET 2023

BGE HAUTS DE FRANCE

Participez à vos ateliers citoyens !

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 4 JUILLET À

SAINT LAURENT BLANGY (62)

22 PARTICIPANTS

FRANCE MÉDIATION

La médiation sociale dans les Hauts-de-France

TRANSITION SOCIALE | LE 6 JUILLET EN VISIO

50 PARTICIPANTS



SEPTEMBRE 2023

OCTOBRE 2023

IRIAE

On prépare l'IAE de demain

4 TRANSITIONS | LE 14 SEPTEMBRE À ARRAS (62)

120 PARTICIPANTS

INSTITUT GODIN

L'innovation sociale : parlons réussite !

TRANSITION SOCIALE | LE 21 SEPTEMBRE À AMIENS (80)

15 PARTICIPANTS

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

Comment anticiper le départ et le remplacement d'un ou plusieurs administrateurs ou administratrices de mon association ?

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 21 SEPTEMBRE EN VISIO

2 PARTICIPANTS

CHAIR'ESS / LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

Les modèles socio-économiques de l'ESS

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 26 SEPTEMBRE À LILLE (59)

49 PARTICIPANTS

FRANCE MÉDIATION

Transition vers une médiation sociale professionnelle et évaluation de l'utilité sociale : quel impact sur les organisations de médiation sociale et quel accompagnement ?

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 26 SEPTEMBRE EN VISIO

30 PARTICIPANTS

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

Comment repenser les instances de gouvernance de mon association ?

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 28 SEPTEMBRE EN VISIO

2 PARTICIPANTS



AUTONOMIE ET SOLIDARITÉ

Enjeux et modalités de l'introduction des critères d'impacts sociaux, environnementaux et socio-économiques dans le financement des structures ESS, des TPE et PME

TRANSITION ORGANISATIONNELLE | LE 5 OCTOBRE À AMIENS (80)

11 PARTICIPANTS

GRAND SOISSONS

ESS et Collectivités, ensemble vers les transitions

TRANSITIONS ÉCONOMIQUE | ÉCOLOGIQUE | SOCIALE

LE 5 OCTOBRE À SOISSONS (02)

85 PARTICIPANTS

CA BÉTHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE

After work "Mutualiser pour mieux développer son activité"

TRANSITION ORGANISATIONNELLE |

LE 5 OCTOBRE À BÉTHUNE (62)

18 PARTICIPANTS

EMMAÛS CONNECT

Pour une transition numérique sociale et responsable en HDF

TRANSITION SOCIALE | LE 6 OCTOBRE À LILLE (59)

22 PARTICIPANTS

URSCOP / COOPÉRATIVE FUNÉRAIRE DE LILLE

SCIC Instrument de la diversité partenariale au service du développement économique

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 12 OCTOBRE À LILLE (59)

11 PARTICIPANTS

URSCOP / CITIZ ARRAS-LILLE

SCIC Instrument de la diversité partenariale au service du développement économique

TRANSITION ÉCONOMIQUE | LE 17 OCTOBRE À ARRAS (62)

9 PARTICIPANTS

APES

Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

4 TRANSITIONS | LE 12 OCTOBRE À LILLE (59)

NOVEMBRE 2023

FRANCE MÉDIATION

Transition vers une médiation sociale professionnelle et évaluation de l'utilité sociale : quel impact sur les organisations de médiation sociale et quel accompagnement ?

TRANSITION SOCIALE | LE 9 NOVEMBRE EN VISIO

65 PARTICIPANTS

GALILÉE

Transition écologique : une valeur de l'ESS ! Mais quels leviers pour l'action ?

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | LE 21 NOVEMBRE À SAINT-OMER (62)



DÉCEMBRE 2023

FRANCE MÉDIATION

La fresque du climat

TRANSITION ÉCOLOGIQUE | DÉCEMBRE

LA LOCALISATION DES ATELIERS

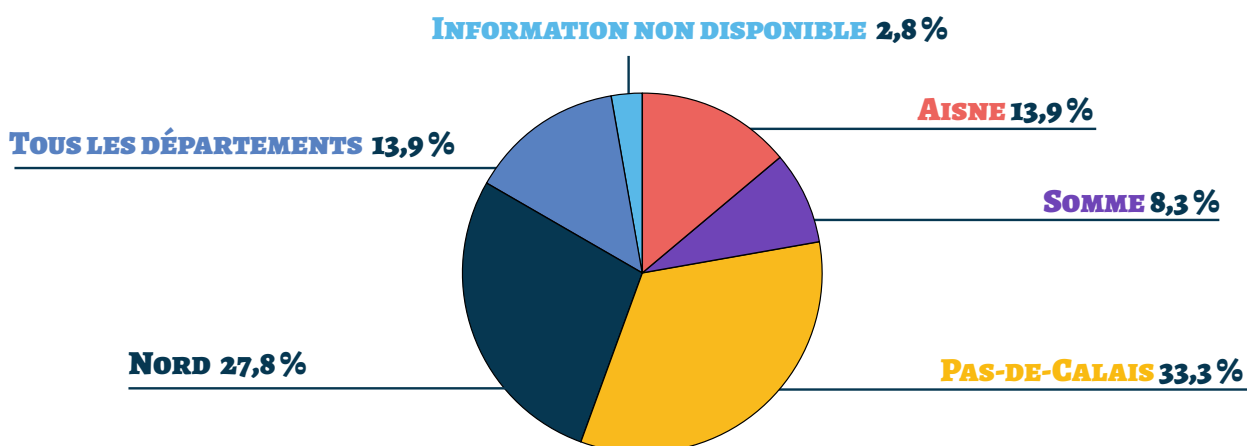
Les ateliers de la conférence étaient organisés de manière privilégiée en présentiel, dans l'objectif de favoriser l'organisation d'événements au plus près des structures de terrain et des publics ciblés de manière générale et dans un souci également de favoriser les interactions et les échanges.

Certains ateliers ont été néanmoins organisés en distanciel.



Au total, **36 ateliers** organisés dans le cadre de la Conférence régionale de l'ESS.

- 5 ateliers organisés dans le Département de l'Aisne (02)
- 10 dans le Département du Nord (59)
- 12 dans le Département du Pas-de-Calais (62)
- 3 dans le Département de la Somme (80)
- 5 ateliers organisés en distanciel (et ainsi accessibles depuis toute la région Hauts-de-France)
- 1 atelier où l'information n'est pas disponible au moment de l'édition de cette synthèse



NOMBRE D'ATELIERS PAR TYPE DE

TRANSITION

Les structures organisatrices, selon le sujet de l'atelier, pouvaient se positionner sur une ou plusieurs thématiques :

- 15 ateliers ont abordé le sujet de la transition écologique
- 9 ateliers sur la transition sociale
- 9 sur la transition économique
- 12 sur la transition organisationnelle



Au total, **1055 personnes** ont suivi un atelier de la conférence.

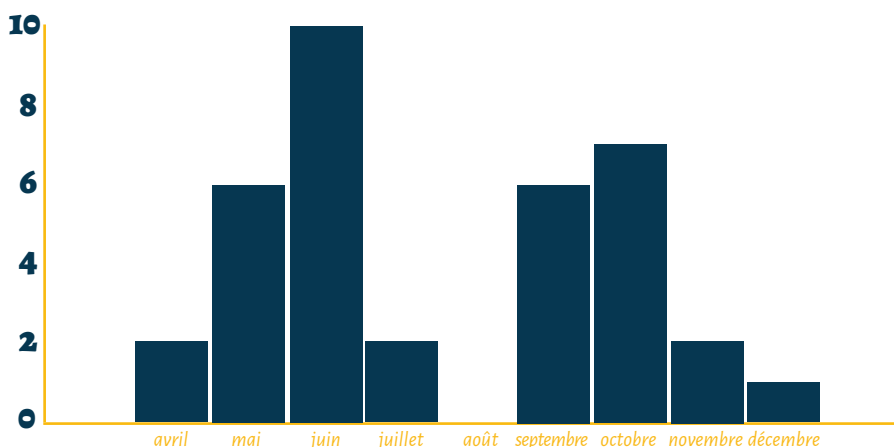
NOMBRE DE PARTICIPANTS

Les **36 ateliers** organisés dans le cadre de la Conférence régionale de l'ESS en 2023 ont réuni **1055 personnes**, selon les fiches de synthèse transmises par les structures organisatrices à la CRESS Hauts-de-France, avec une moyenne de 32 personnes participantes par atelier (donnée disponible à ce jour pour 33 des 36 ateliers).

Cet indicateur de moyenne est donné à titre d'information, les formats des ateliers étant très variables, allant d'événements de co-construction pertinents avec un nombre limité de participants jusqu'à des événements de type conférences pouvant réunir plusieurs dizaines de personnes.

PROGRAMMATION SUR L'ANNÉE

- 2 ateliers organisés en avril
- 6 en mai
- 10 en juin
- 2 en juillet
- 0 en août
- 6 en septembre
- 7 en octobre
- 2 en novembre
- 1 en décembre



LA SYNTHÈSE

DES ATELIERS DE LA CONFÉRENCE

Chaque structure organisatrice a pu avoir accès à un kit d'informations comprenant l'appel à contribution, la fiche de candidature (à remplir pour être "labellisé atelier de la conférence régionale"), un modèle de fiche de synthèse (à transmettre après l'atelier), la fiche participant (émargement) et la fiche ressources (méthodologie).

Suite à l'organisation de chacun des ateliers, les fiches de synthèse ont été transmises à la CRESS Hauts-de-France qui a pu alors faire un premier travail de centralisation des informations.

Un comité partenarial réunissant l'Etat, la Région Hauts-de-France, la CRESS Hauts-de-France, des structures organisatrices d'ateliers (Hauts de France Active, Hauts les Coop, Le Mouvement Associatif, Galilée, IRIAE, France Médiation, APES, Institut Godin, Chair'ESS) a ainsi pu se réunir le lundi 6 novembre au SIILAB à Lille (*un travail complémentaire au cours du mois de novembre a pu se faire transition par transition pour affiner ce travail de synthèse*).

ONT PARTICIPÉ À CE COMITÉ PARTENARIAL :

ÉTAT (SGAR) : Juliette CULOT

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : Quentin PILLE, Alice ORIEUX-JEANNELLE

CRESS HAUTS-DE-FRANCE : Julien CORDIER, Vincent JOUANNEAU

PAS-DE-CALAIS ACTIF : Benoît BARA

INITIATIVE SOMME FRANCE ACTIVE PICARDIE : Mounir YAHYAOUI

FRANCE MÉDIATION : Aurélie MIROIR

INSTITUT GODIN : Emmanuelle BESANÇON, Nicolas CHOCHOY

GALILÉE : Blandine BRILLOUET

CHAIR'ESS : Nathalie BERNARD

IRIAE : Sophie-Charlotte PEDRONO, Sylvain DURSENT

APES : Nathalie BARDAILLE, Luc BELVAL

NORD ACTIF : Adrien LEFEVERE

HAUTS LES COOP ! : Laurent COUROUBLE

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF : Claire BIZET



AU PRÉALABLE

Cette synthèse riche est le fruit des remontées des 36 ateliers organisés entre avril et novembre 2023. Celle-ci n'a pas vocation à être totalement exhaustive mais à proposer une image fidèle et précise des remontées des ateliers de la conférence.

Ce travail a été présenté le 12 décembre 2023 lors de la clôture de la 4ème conférence régionale de l'ESS, puis a vocation à alimenter les différentes instances de pilotage en région (Cotech ESS, instances du DLA....) co-portées par les partenaires publics et les acteurs de l'ESS.

La présentation met à la fois en avant des focus sur chacune des transitions puis définit des enjeux transversaux et majeurs pour les 2 années à venir sur la base des ateliers collectifs.

LES TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES

PROBLÉMATIQUE POSÉE

Que ce soit par leur rôle en matière d'éducation à l'environnement et au développement durable ou par l'incitation au passage à l'action, les structures de l'ESS se sont érigées comme fer de lance de la transition écologique et environnementale.

De nombreux projets de l'ESS concilient activité économique, protection de notre environnement et ambitions sociales.

Ils peuvent être de réelles inspirations pour l'ensemble des entreprises, comme pour le secteur de l'ESS lui-même, toutes les organisations n'étant pas forcément vertueuses sur ces questions.

COMMENT INTÉGRER DES PROCESS PLUS RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT DANS L'ESS ET DANS L'ÉCONOMIE CLASSIQUE EN S'INSPIRANT DES INITIATIVES PORTÉES PAR L'ESS ?

RAPPEL DES ATELIERS ORGANISÉS

LES COMPAGNONS DU COMPOST : Les solutions pour réduire, trier et valoriser les restes alimentaires

UDES : Rencontre des Employeurs de l'ESS engagés dans la transition écologique

BGE HAUTS DE FRANCE : Participez à vos ateliers citoyens

EPI'COOP : Mieux consommer pour mieux manger et mieux vivre

FRANCE MÉDIATION : La médiation sociale dans les Hauts-de-France

IRIAE : On prépare l'IAE de demain

GRAND SOISSONS : ESS et Collectivités, ensemble vers les transitions

APES : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

GALILÉE : Transition écologique : une valeur de l'ESS ! Mais quels leviers pour l'action ?

FRANCE MÉDIATION : La fresque du climat



LEVIERS À CONSERVER ET/OU AMPLIFIER

- **Cadre juridique incitateur à mobiliser** : Accord National Interprofessionnel (ANI) autour de la transition écologique le 11 avril 2023 signé par les partenaires sociaux.
- **Dialogue social comme levier décisif** pour accompagner les employeurs vers la transition écologique (prise en compte dans les instances, dans les démarches de Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences, dans la montée en compétences des élus)
- **Partenariats avec les OPCO à développer** pour favoriser la formation des salariés sur les enjeux de la transition écologique

FREINS À LEVER

- **Manque de connaissances des financements** possibles pour accompagner la transition écologique : subventions, marchés, mécénat
- **Absence de vision transversale de la transition écologique** alors qu'elle concerne l'ensemble des secteurs d'activité : lien social, santé, éducation, sport, petite enfance
- **Enjeu d'accès au foncier** pour soutenir les projets de transition écologique

DES PROJETS INSPIRANTS SUR LES TERRITOIRES

Mobilité douce et solidaire :

Ecole de la Seconde Chance - Saint-Omer : Achat de Vélo à Assistance Électrique (soutien des Fondations UP et Norauto) mis à disposition des stagiaires afin de faciliter l'accès à de nouveaux lieux d'apprentissage

Association Passer'elles à Lille, association qui relie transition écologique, sport, bien-être des femmes à travers le sport amateur, action partenariale « En S'elles » <https://www.youtube.com/watch?v=4DQhVMQWS8g&t=19s>

Utilisation d'un triporteur par le centre social de Cambrai afin « d'aller vers » les habitants et les familles

Communauté Urbaine de Dunkerque : Mise à disposition de vélos reconditionnés en partenariat avec les Papillons Blancs

Alimentation : création d'une Maison du Bien Manger par l'épi'coop arrageoise en partenariat avec un collectif d'acteurs de l'alimentation et de la santé

DES OUTILS À FAIRE CONNAITRE :

UDES : **Calculateur carbone**, Comptabilité carbone : <https://www.udes.fr/mesure-de-limpact-environnemental>

CERDD : **Kit d'animation** Visée 360° développé : <https://interne.cerdd.org/nextcloud/s/tm2W6K9SKoZFD3N>

Guide TEDDA : <https://www.tedda.eu/fr/ressources/>

LES PODCAST "QUI FONT BOUGER L'ÉCO"



Ces histoires qui font bouger l'ÉCO en Hauts-de-France, une chronique des radios de la Fédération régionale des associations du Nord de la France en partenariat avec la CRESS des Hauts-de-France.

Dans cet épisode dédié à la transition écologique, **on vous emmène dans un atelier d'élevage de vers**. L'ESAT Terres d'Opale, établissement de l'association APF France Handicap, basé à Calais dans les Hauts-de-France, a mis en œuvre cette activité qui emploie des travailleurs porteurs de handicap. Un projet innovant qui vise aussi à produire des protéines alternatives aux protéines animales.



<https://les-podcasts-esshdf.lepodcast.fr/rencontre-avec-lesat-terres-dopale-apf-france-handicap>



LES TRANSITIONS

SOCIALES

PROBLÉMATIQUE POSÉE

Les indicateurs socio-économiques des Hauts-de-France laissent apparaître des situations de fragilité plus nombreuses que dans d'autres régions (taux de chômage, taux de pauvreté...).

Dans un contexte d'évolution des besoins et de changement des pratiques, les organisations de l'ESS doivent adapter leurs réponses et leurs services pour accompagner les publics les plus fragiles de notre région. Sur des thématiques aussi diverses que l'inclusion numérique, la dépendance, l'éducation, la santé, la présence de l'ESS, son modèle non-lucratif et son ancrage territorial sont absolument nécessaires pour éviter les phénomènes d'exclusion et maintenir le lien social.

QUELLES SONT LES SOLUTIONS EXISTANTES À VALORISER, DIFFUSER ET COMMENT EN INVENTER DE NOUVELLES ?

RAPPEL DES ATELIERS ORGANISÉS

CHAIR'ESS : « Dynamiques des écosystèmes innovants »

FRANCE MÉDIATION : La médiation sociale dans les HDF

IRIAE : On prépare l'IAE de demain

INSTITUT GODIN : L'innovation sociale : parlons réussite !

GRAND SOISSONS : ESS et Collectivités, ensemble vers les transitions

EMMAÛS CONNECT : Pour une transition numérique sociale et responsable en HDF

APES : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

FRANCE MÉDIATION : Numérique et transformation sociale : entre inclusion et exclusion, quel accompagnement ?

LEVIERS À CONSERVER ET/OU AMPLIFIER

- **Législation à renforcer** pour favoriser le réemploi des équipements numériques (provenant de structures publiques ou d'entreprises) à destination des personnes dans la précarité (mesures incitatives, sanctuarisation du gisement pour filières solidaires)
- Existence de **chèques équipement pour les personnes en précarité** pour accéder à du matériel reconditionné
- Création d'un **droit universel d'accès au numérique** (connexion, équipement, formation)

FREINS À LEVER

- **Incertitudes des financements** (fin de la stratégie de développement prévue dans le Pacte d'Ambition)
- **Difficultés de recrutement** des salariés en parcours et des permanents dans le champ de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)
- **Injonction contradictoire** entre prise en compte de publics qui sont de plus en plus éloignés de l'emploi, obligation de sortie à l'emploi durable et demande de raccourcissement d'accompagnement ;
- **Besoin de redonner du temps** à l'accompagnement des personnes sur la durée
- **Non recours aux dispositifs** d'accès au numérique



RESSOURCES CLÉS

- Etude DREETS - France Stratégie sur les nouveaux métiers 2030 : <https://www.strategie.gouv.fr/publications/metiers-2030>
- Guides IRIAE HDF
- Accompagnement SEVE
- Formation gratuite et sensibilisation proposés par l'ANCLI (Agence Nationale de Lutte contre l'Illettrisme) et 6 partenaires des HDF (Partenaire Insertion Formation, Cardan, CRII O2, Association LA CLE, AFP2I, Mots et Merveilles) pour accompagner pas à pas les professionnels
- Collectif « STOP à l'exclusion énergétique » = une collaboration entre acteurs privés et publics essentielle à la montée en puissance de l'innovation sociale sur les thématiques habitat et énergie
- Réseau des centres sociaux connectés : le numérique au service de l'accueil des usagers, du pouvoir d'agir des habitants, de l'accès à l'emploi

LES PODCAST "QUI FONT BOUGER L'ÉCO"



Ces histoires qui font bouger l'ÉCO en Hauts-de-France, une chronique des radios de la Fédération régionale des associations du Nord de la France en partenariat avec la CRESS des Hauts-de-France.

Dans cet épisode dédié à la transition sociale mais aussi écologique, **on vous emmène chez Aisne Collecte.**

Basée à Soissons, cette association transforme les déchets organiques en énergie. L'activité est assurée par des salariés en insertion qui, par ce tremplin, retrouvent une voie professionnelle.



<https://les-podcasts-esshdf.lepodcast.fr/rencontre-avec-ceux-qui-transforment-les-dechets-en-energie-chez-aisne-collecte>



LES TRANSITIONS ÉCONOMIQUES

PROBLÉMATIQUE POSÉE

Les différentes crises successives, les spécificités des modes de financement par les pouvoirs publics, les évolutions réglementaires et législatives sont autant de facteurs qui impactent les modèles économiques des entreprises de l'ESS. L'ESS est aussi un mode plus en phase avec les aspirations entrepreneuriales du temps (recherche de sens, économie locale et non délocalisable).

COMMENT GARANTIR LA PÉRENNITÉ ÉCONOMIQUE DES ENTREPRISES DE L'ESS ?

RAPPEL DES ATELIERS ORGANISÉS

PHARE : Quelle coconstruction possible entre les collectivités et les acteurs ESS, pour réussir à faire ensemble ce qu'on ne peut pas faire seul ?

HAUTS LES COOP ! : Journée de Rencontre avec les CAE – Hauts les Coop ! « L'entrepreneuriat salarié et coopératif pour travailler autrement »

PAS-DE-CALAIS ACTIF : Je pilote ma trésorerie

NORD ACTIF : Je pilote ma trésorerie

INITIATIVE SOMME FRANCE ACTIVE PICARDIE : Je pilote ma trésorerie

IRIAE : On prépare l'IAE de demain

CHAIR'ESS / LMA : Les modèles socio-économiques de l'ESS

GRAND SOISSONS : ESS et Collectivités, ensemble vers les transitions

APES : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !

FREINS À LEVER

- **Une difficile appréhension** par les dirigeants des outils de gestion, de trésorerie et d'analyse financière
- **Manque de coopérations structurées** entre entreprises de l'ESS et entreprises "hors ESS"
- **Problématique des délais de versement** des financements européens
- **Complexité des dossiers**, lourdeurs administratives
- **Concurrence entre acteurs de l'ESS ou avec le monde lucratif** générée par les appels à projet
- **Incertitude sur la disponibilité** des financements et leur pérennité
- **Difficultés d'accès au capital** et aux outils fonds propres

LEVIERS À CONSERVER ET/OU AMPLIFIER

Gestion financière :

- Favoriser la montée en compétences des professionnels sur la gestion financière
- Renforcer les liens et les coopérations avec l'ensemble du monde bancaire

Opportunités à saisir autour des **filières de la transition écologique** au niveau régional et territorial

Exemple : Mise en place d'un réseau et d'une filière sur les biodéchets sur le Saint-Quentinois permettant d'éviter le gaspillage alimentaire, de favoriser la collecte des déchets et le développement de l'agriculture urbaine.

Dispositifs à créer ou renforcer

- Abondement du CREAP (Création d'Emplois Associatifs Pérennes)
- Accompagnement par les Guid'Asso
- Création d'un Fonds d'expérimentation pour la transition entre ACI (Atelier Chantier d'Insertion)/EI (Entreprise d'Insertion)



BONNES PRATIQUES À DIFFUSER

TRÉSORERIE

- **Guide France Active** « Je parle avec mon banquier »
- Mise en place de **temps de sensibilisation / formation** sur la lecture des documents comptables mais également sur le montage des prévisionnels financiers

FINANCEMENTS

- **Convention d'objectifs et de moyens** avec les EPCI
- **Financement ACTE** (Accélérateur de Coopérations Territoriales Economiques)

MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES

- Module dédié, espace pédagogique / travaux de recherche Chair'ESS : <https://enp.chaires.org/>
- Fiches repères, projet MSE LMA / CRAJEP / Fédération des Centres sociaux
- Plateforme Appels à projet.org : <https://www.appelaprojets.org/>
- Portail de formation bénévoles : <https://formations-benevoles-hautsdefrance.org/>

LES PODCAST "QUI FONT BOUGER L'ÉCO"



Ces histoires qui font bouger l'ÉCO en Hauts-de-France, une chronique des radios de la Fédération régionale des associations du Nord de la France en partenariat avec la CRESS des Hauts-de-France.

Dans cet épisode dédié à la transition économique, **on vous emmène dans un cabinet d'expertise-comptable : Humafin'**. Basé à Lille, l'établissement s'est mué en une coopérative. Emi-lie Leferme, sa cofondatrice, vous explique comment elle est tombée dans le chaudron de l'Economie Sociale et Solidaire.



<https://les-podcasts-esshdf.lepodcast.fr/rencontre-avec-le-cabinet-dexpertise-comptable-humafin>



LES TRANSITIONS ORGANISATIONNELLES

PROBLÉMATIQUE POSÉE

Les organisations de l'ESS sont souvent confrontées à des changements parfois contraints, souvent nécessaires mais qui ont en commun d'impacter leur fonctionnement et sont susceptibles de constituer une zone de risque.

COMMENT MIEUX PRÉVENIR ET ANTICIPER LES CHANGEMENTS ORGANISATIONNELS ?

RAPPEL DES ATELIERS ORGANISÉS

CHAIR'ESS : « Dynamiques des écosystèmes innovants »

COLLINE ACEPP : Réfléchissons ensemble à la qualité de vie au travail dans les crèches ESS !

PAS-DE-CALAIS ACTIF : Changement de direction, renouvellement des équipes salariées dirigeantes ; comment anticiper, accompagner et s'adapter aux évolutions dans les instances et les équipes ?

GALILÉE : Les acteurs de l'ESS moteurs de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

IRIAE : On prépare l'IAE de demain

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF : Comment anticiper le départ et le remplacement d'un ou plusieurs administrateurs ou administratrices de mon association ?

FRANCE MÉDIATION : Transition vers une médiation sociale professionnelle et évaluation de l'utilité sociale : quel impact sur les organisations de médiation sociale et quel accompagnement ?

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF : Comment repenser les instances de gouvernance de mon association ?

AUTONOMIE ET SOLIDARITÉ : Enjeux et modalités de l'introduction des critères d'impacts sociaux, environnementaux et socio-économiques dans le financement des structures ESS, des TPE et PME

CA BÉTHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE : After work "Mutualiser pour mieux développer son activité"

APES : Pour une production locale qui soit solidaire et soutenable : une journée pour vous outiller !



LEVIERS À CONSERVER ET/OU AMPLIFIER

A amplifier :

- **Echanges collectifs** et partages de pratiques entre structures de l'ESS
- **Mutualisations** de moyens, de ressources humaines, de projets
- Implication croissante des réseaux de l'ESS sur **l'égalité femmes / hommes**
- **Investissement bénévole** :
 - Financement de la recherche scientifique pour étudier et évaluer les modalités et conditions d'implication des bénévoles en Hauts-de-France
 - Favoriser le service civique comme porte d'entrée dans des parcours d'engagement individuels
 - Faire connaître les ressources et outils de l'éducation populaire sur les méthodes d'animation participatives pour favoriser la participation aux instances

A créer :

- **Egalité Femmes / Hommes** : Elaboration d'une **stratégie de communication régionale autour des enjeux de l'égalité professionnelle en ESS** / repérage et valorisation de bonnes pratiques / témoignages de femmes dans l'ESS
- **Investissement bénévole** : Mettre en place des dispositifs permettant une adaptation du temps de travail à l'engagement bénévole et la valorisation de cet engagement dans le parcours professionnel et/ou de formation

FREINS À LEVER

Ressources humaines :

- Besoins de recrutement (emplois permanents et emplois d'insertion)
- Problématiques d'attractivité des métiers
- Fatigue professionnelle relatée
- Absentéisme
- Accidents du travail et maladies professionnelles
- Renouvellement des gouvernances

On note aussi l'aspect cumulatif de ces freins qui fragilisent les organisations.

Changement de direction :

- Méconnaissance des textes / obligations statutaires, des aspects économiques et financiers liés à un changement de direction, de certaines notions et outils (GPEC notamment)
- Manque de clarté dans la séparation des pouvoirs entre gouvernance bénévole et direction
- Manque d'anticipation dans la conduite du changement

Egalité Femmes / Hommes :

- Des inégalités réelles dans l'ESS : forte féminisation des emplois mais plafond de verre, concentration des emplois féminins dans certains secteurs d'activité, temps partiel parfois imposé, faible représentation des femmes dans les instances dirigeantes, faiblesse des salaires...
- Des prises de conscience difficiles et un manque de formation des bénévoles

BONNES PRATIQUES À DIFFUSER

MUTUALISATION

- Le Passage à Niveaux (**coopération et partage de compétences**) : <https://www.fondationterritorialedeslumieres.org/projet/le-passage-a-niveau/>
- Plateforme ACTIF de la CCI pour la **mutualisation de biens et services** : <https://www.cci.fr/ressources/developpement-durable/economie-circulaire/ecologie-industrielle-et-territoriale/actif-la-plateforme-de-leconomie-circulaire>
- Boîte à Assos de l'AAE pour la **mutualisation** (biens et services et Ressources Humaines) : <https://boiteaasso.fr/>
- « Bonus Mutualisation » pour orienter les Appels à projet et modes de financement et inciter les porteurs de projet à **penser collectivement** leurs demandes
- Mise en place d'**espaces d'échanges et de ressources** entre SIAE (webinaire inclusion numérique, rencontres territoriales, atelier de la conférence, université d'automne de l'IAE...)

EGALITÉ FEMMES-HOMMES

- Outils d'**accompagnement** des acteurs de l'ESS : https://www.galilee-asso.fr/index.php?option=com_content&view=article&id=12&catid=8&Itemid=112
- Outils de **diagnostic** réalisés par l'UDES : <https://www.udes.fr/outilsguides/egalite-professionnelle-entre-femmes-hommes-dans-less-passer-de-conviction-laction>
- Collectif FETE comme support et **ressource à mobiliser** : <https://www.fete-egalite.org/>

DIALOGUE AVEC LES ACTEURS PUBLICS

- SIILAB : <https://hauts-de-france.dreets.gouv.fr/Le-SIILAB-Laboratoire-d-innovation-publique-pour-la-modernisation-et-l>
- Investissement bénévole : Livret d'accueil bénévole, Formation bénévoles, Baromètres : <https://lmahdf.org/>, <https://www.orva.fr/>

LES PODCAST "QUI FONT BOUGER L'ÉCO"



Ces histoires qui font bouger l'ÉCO en Hauts-de-France, une chronique des radios de la Fédération régionale des associations du Nord de la France en partenariat avec la CRESS des Hauts-de-France.

Dans cet épisode dédié à la transition organisationnelle, **on vous emmène dans les Ateliers de la Bergerette**. Cette recyclerie est basée à Beauvais. Au cours de ce reportage, ses représentants nous racontent au fil des années quelles ont été les transformations de son organisation en gardant le cap sur leurs activités de transition écologique. Le Repair Café est devenu un rendez-vous incontournable pour les locaux !



<https://les-podcasts-esshdf.lepodcast.fr/rencontre-avec-la-recyclerie-les-ateliers-de-la-bergerette>



7 ENJEUX TRANSVERSAUX POUR LES TRANSITIONS EN HAUTS-DE-FRANCE

1 - APPRÉHENDER ET ADAPTER LE CADRE LÉGAL ET LÉGISLATIF

L'enjeu identifié via les ateliers de la conférence est une **nécessaire appropriation du cadre juridique existant pour amplifier le développement de l'ESS**. Plus précisément, il serait intéressant d'identifier les dispositifs aujourd'hui peu connus ou mobilisés, les « trous dans la raquette », d'en comprendre les raisons et définir en conséquence des actions correctives (stratégie de communication commune, actions de formations...).

L'enjeu est aussi dans certains cas de « **faire bouger les lignes** » au regard de l'évolution des besoins des organisations en étant pleinement associé à la construction, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques ESS en région.

EXEMPLES :

Loi AGECE : <https://www.ecologie.gouv.fr/loi-anti-gaspillage-economie-circulaire>

Loi Climat et Résilience : <https://www.ecologie.gouv.fr/loi-climat-et-resilience-bilan-2-ans>

SPASER : <https://www.economie.gouv.fr/daj/schema-promotion-achats-responsables-2019>

Marchés réservés : <https://www.economie.gouv.fr/daj/guide-sur-les-aspects-sociaux-de-la-commande-publique>

2 - PRIVILÉGIER DES MODES DE CONTRACTUALISATION ET DE FINANCEMENT SUR LA DURÉE

Afin de faire vivre leur objet social, répondre aux besoins de leurs adhérents / sociétaires et disposer de la visibilité et de la projection nécessaires, **les réseaux et entreprises de l'ESS souhaitent privilégier des modes de contractualisation de financement et pluri-annuels**, garants de leur pérennité et de leur ancrage territorial.

Cela concerne les partenariats régionaux (Etat / Région) mais aussi territoriaux avec les EPCI. Sur ce volet, certains « territoires pilotes » pourraient servir d'exemples dans leur capacité à nouer dans la durée des relations « gagnant-gagnant » (Communauté Urbaine d'Arras, Valenciennes métropole par exemple).

3 - STRUCTURER LES COOPÉRATIONS AVEC LE MONDE ÉCONOMIQUE « HORS ESS »

Des partenariats existent aujourd'hui, à l'échelle locale par exemple via les Pôles Territoriaux de Coopération Économique, en appui des politiques RSE des entreprises « classiques » ou dans des « approches filières ».

Néanmoins, **les collaborations manquent de structuration au niveau régional avec une logique « en silo » encore trop présente, entre les différentes chambres et entre les différents tissus économiques territoriaux.**

L'ESS pourrait être par exemple systématiquement intégrée dans les instances de développement des projets structurants des Hauts-de-France (Gigafactory à Dunkerque, Seine-Nord Europe, Gérontopôle...)

4 - RENFORCER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES ET LES MODES DE COOPÉRATIONS ESS / COLLECTIVITÉS

Le développement de l'ESS passe fondamentalement par le renforcement des dynamiques territoriales. Encore aujourd'hui, l'ESS en Région Hauts-de-France reste composée de réalités disparates avec des niveaux de structuration et de coopération avec les collectivités très variables.

Certains territoires disposent de politiques publiques ESS ancrées co-construites avec les acteurs de l'ESS. D'autres ont une politique publique en émergence ou à construire totalement. Dans certains territoires, des cercles vertueux (initiatives citoyennes / incubations de projets / soutiens des politiques publiques) pourraient également servir d'exemples.

L'ambition à moyen terme serait d'agir collectivement pour faire émerger une politique ESS au sein de chacun des EPCI de notre région.

6 - APPORTER DES RESSOURCES AUX ACTEURS DE TERRAIN ET DU FINANCEMENT QUI S'INTERROGENT SUR L'ÉVALUATION DE L'IMPACT ET LA MESURE D'IMPACT

Sur ces thématiques, un historique, des ressources et une expertise existent avec notamment :

- le projet européen VISES sur l'impact social (<http://www.projetvisesproject.eu/>),
- l'outil de mesure d'impact VALOR'ESS initié par l'UDES (<https://www.valoress-udes.fr/>).

Néanmoins, on note toujours aujourd'hui un besoin d'accompagnement, d'acculturation et de formation sur ces enjeux, y compris dans la perspective d'une recherche d'alternatives. **L'enjeu est de poursuivre les collaborations initiées entre réseaux, acteurs et partenaires publics.**

Les ateliers organisés indiquent enfin des contraintes réglementaires parfois trop lourdes, un investissement de temps et d'argent trop important faisant appel à des compétences souvent absentes, notamment pour les PME et petites organisations.



5 - PROMOUVOIR ET DÉVELOPPER LES SCIC (SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE D'INTÉRÊT COLLECTIF) ET LES CAE (COOPÉRATIVES D'ACTIVITÉS ET D'EMPLOIS)

Le statut SCIC est aujourd'hui à la fois un instrument au service du développement économique et un outil juridique de co-construction de l'action publique. Ce statut reste encore trop méconnu des collectivités.

Un travail d'information (juridique, économique), d'accompagnement (notamment mené par l'URSCOP : <https://www.les-scop-hautsdefrance.coop/>) doit être renforcé et conforté afin de lever les freins auprès des élus et techniciens. En tant qu'entreprise coopérative, les SCIC ont aussi besoin d'être soutenues via l'apport en capital et le renforcement de leurs fonds propres.

D'autre part, **le statut de la CAE, lui aussi méconnu, est pourtant un levier important de développement des territoires, en s'appuyant sur les tiers-lieux de proximité,** pour offrir une sécurisation de parcours et une alternative collective à l'isolement des travailleurs individuels.

7 - MISE EN PLACE D'UNE POLITIQUE AMBITIEUSE ET COORDONNÉE DE SOUTIEN À L'INNOVATION SOCIALE

L'innovation sociale est parfois perçue aujourd'hui de façon trop réductrice, essentiellement centrée sur la réponse à des besoins sociaux. L'approche est également trop souvent axée sur la diffusion ou l'essaimage et pas assez sur le changement des règles de la législation, condition justement nécessaire au déploiement de l'innovation sociale.

Les acteurs appellent à une co-construction des actions sur le terrain avec les pouvoirs publics et à une gouvernance partenariale sur les problématiques territoriales, pour une action collective ambitieuse car coordonnée avec l'ensemble des acteurs concernés.

Par ailleurs, le travail d'accompagnement et d'analyse (à l'instar de celui effectué par l'Institut Godin : www.institutgodin.com), ainsi que la mise en lumière d'initiatives exemplaires apparaissent essentielles pour inscrire l'innovation sociale et sa reconnaissance dans un temps long.

NOTES

A series of 20 horizontal dotted lines for writing notes.

NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes.



WWW.ESSHDF.ORG

LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DE L'ESS 2023 EST CO-ORGANISÉE PAR

